



Una Visión Regenerativa para las Comunidades
Indígenas del Valle Sagrado de los Inkas

AMISTAD SAGRADA

ALLIN KAWSAY

*Una Visión Regenerativa para las Comunidades Indígenas
del Valle Sagrado de los Inkas*

Presentado por Amistad Sagrada

Pisac, Valle Sagrado, Perú · 2026–2030

Allin Kawsay — La Buena Vida, Vivida Bien Juntos

CONTENIDO

Lo que contiene este documento

MOVIMIENTO UNO — La Visión 5

PREÁMBULO — Una Visión para la Regeneración de Písaq y el Valle Sagrado	6
SECCIÓN I — El Momento en que Estamos	7
SECCIÓN II — La Tierra Fértil	9
SECCIÓN III — La Encrucijada	12
SECCIÓN IV — La Visión	15
SECCIÓN V — La Hoja de Ruta Estratégica	21
CIERRE DEL MOVIMIENTO UNO — Una Breve Palabra Antes de la Inmersión	25

MOVIMIENTO DOS — Los Pilares en Profundidad 26

CAPÍTULO UNO — Amistad Sagrada	27
CAPÍTULO DOS — Yachay Wasicha	31
CAPÍTULO TRES — Sumaq Kawsay	35
CAPÍTULO CUATRO — Soberanía Alimentaria y Agroecología Andina	37
CAPÍTULO CINCO — El Agua	40
CAPÍTULO SEIS — Regeneración Cultural y el Idioma Vivo	43
CAPÍTULO SIETE — Empoderamiento Juvenil y la Academia de Formación en Habilidades	46
CAPÍTULO OCHO — Cuidado de Ancianos	48
CAPÍTULO NUEVE — Las Comunidades de Montaña	50
CAPÍTULO DIEZ — Gobernanza Comunitaria y Liderazgo Indígena	53
CAPÍTULO ONCE — Tecnología al Servicio de la Visión	56
CAPÍTULO DOCE — Cerrando el Círculo	58

MOVIMIENTO TRES — El Plan de Acción 62

APERTURA — Cómo Este Movimiento Difiere de la Sección V	63
PARTE UNO — Las Cuatro Fases en Detalle Operativo	64

PARTE DOS — Midiendo lo que Importa	71
PARTE TRES — El Plan Financiero	73
PARTE CUATRO — Los Ecosistemas Aliados	79
PARTE CINCO — Sostenibilidad Más Allá de 2030	83
PARTE SEIS — Riesgos y Reconocimientos Honestos	87
PARTE SIETE — Cómo Participar	89
LA DECLARACIÓN — Una Palabra al Final	91
APÉNDICE — Glosario de Términos Quechua	94

MOVIMIENTO UNO

La Visión



Amistad Sagrada marchando por la plaza de Písaq — diecisiete años tejidos en la vida del valle.

Lo que estamos construyendo, por qué ahora, y la tierra de la que crece

PREÁMBULO

Una Visión para la Regeneración de Písaq y el Valle Sagrado

Una invitación a imaginar lo que es posible

Imagina caminar por el pueblo de Písaq en el año 2030. Hay una vibración en el aire — no el ruido del comercio ni de la actuación, sino algo más antiguo y más vivo. Los niños se mueven entre aulas y jardines. Los ancianos son honrados y cuidados. El idioma Quechua surge en conversaciones, en canciones, en risas. Las comunidades de montaña que se elevan sobre el valle ya no están olvidadas. Y en todas partes, en los rostros y en la vida cotidiana, hay una sensación de que algo verdadero ha echado raíces.

Esto no es un sueño. Es un plan.

Allin Kawsay — en la lengua Quechua de los Andes, significa la buena vida: la vida vivida bien, juntos, en relación correcta con la tierra, la comunidad, los ancestros y las generaciones aún por venir. No el confort adquirido a costa de los demás. No el éxito individual extraído de un conjunto que sufre. Sino el florecimiento profundo, arraigado y gozoso que surge cuando un pueblo sabe quién es, se cuida mutuamente y atiende el mundo vivo que habita. Ese es el nombre de esta visión. Esa es su promesa.

Lo que sigue es una visión regenerativa integral para uno de los lugares más significativos espiritualmente y más vivos culturalmente que quedan en la Tierra. Está fundamentada en casi dos décadas de relación vivida, servicio continuo y profunda confianza comunitaria — construida a través de Amistad Sagrada, la organización sin fines de lucro que ha servido a las comunidades Quechua indígenas de este valle desde 2009.

Esta visión no llega desde afuera hacia adentro. Surge desde dentro — de alguien que es conocido aquí, que es amado aquí, y que ha dedicado diecisiete años al servicio de estas personas y esta tierra.

SECCIÓN I

El Momento en que Estamos

Lo que está en juego, y lo que estamos construyendo

Lo que está en juego

Pisac se encuentra en una encrucijada. Es uno de los últimos lugares en la Tierra donde una cultura andina indígena todavía respira — donde la ceremonia antigua, la agricultura tradicional, la medicina natural y la vida comunitaria persisten en forma viva. Pero las fuerzas que presionan contra esta continuidad son reales y se están acelerando.

El idioma Quechua se está desvaneciendo de los labios de los niños. Los jóvenes se van a las ciudades, persiguiendo títulos que prometen dinero pero a menudo entregan desconexión. Las doce comunidades de montaña indígenas que se elevan sobre el valle están perdiendo a su juventud. El conocimiento tradicional — de plantas, de la tierra, de la ceremonia — se va con cada anciano que no es escuchado a tiempo. Y la cultura que permanece corre el riesgo de volverse performativa: un museo viviente montado como espectáculo para los millones de turistas que pasan cada año, con el alma vaciándose silenciosamente.

Mientras tanto, el mundo más allá de Pisac se vuelve cada vez más incierto. Nadie puede predecir lo que traerán los próximos años. Pero todos pueden sentirlo: la necesidad de construir algo real, algo arraigado, algo que pueda sostener a una comunidad a través de lo que sea que llegue.

El plan

Esta visión no es un intento de congelar el pasado. No es un proyecto de museo. Es una intervención — consciente, integral y profundamente amorosa — que hace una pregunta radical:

"En lugar de pasar años persiguiendo dinero para comprar una vida mejor, ¿qué pasaría si simplemente construyéramos esa vida mejor — juntos, colectivamente, para todos?"

Seguridad alimentaria. Agua limpia. Sanación natural. Educación de clase mundial arraigada en la cultura andina. Cuidado de ancianos. Empoderamiento juvenil. Formación en habilidades. Soberanía comunitaria. Estas no son aspiraciones lejanas — son la infraestructura que pretendemos construir, pilar por pilar, para el año 2030.

Comenzamos en Pisac. Nos expandimos a las doce comunidades de montaña. Y desde allí, ofrecemos lo que hemos aprendido — y los jóvenes que hemos formado — a las cientos de comunidades andinas altas olvidadas a lo largo del Valle Sagrado y más allá.

Pisaq se convierte en el modelo. No como una idea. Como una realidad viva.

SECCIÓN II

La Tierra Fértil

Amistad Sagrada y las raíces de esta visión

Toda visión necesita raíces. Cuanto más profundas sean las raíces, más fuerte será lo que crece sobre ellas.

Allin Kawsay no llega como un plan externo traído a una comunidad que no conoce a su autor. Emerge desde dentro — de diecisiete años de relación diaria y vivida con las personas de Písaq y las doce comunidades de montaña indígenas de este valle. Es el fruto de cientos y cientos de amistades, de confianza construida lenta y honestamente, de amor crecido a través de risas y pérdidas compartidas, de alegrías, tragedias y esperanza, juntos.

Amistad Sagrada — Amistad Sagrada — fue fundada en 2009 como una organización sin fines de lucro dedicada al servicio y el fortalecimiento de las comunidades Quechua del Valle Sagrado. Su fundador ha vivido en Písaq desde ese año, y en el tiempo transcurrido, se ha convertido en algo raro: un forastero que fue adoptado. Tejido, a lo largo de años de presencia silenciosa y servicio continuo, en el tejido mismo de la vida del pueblo — en los saludos diarios que se cruzan entre vecinos en la calle, en los aniversarios y ceremonias de las comunidades de montaña, en la confianza de madres y padres y ancianos que observaron, y esperaron, y eventualmente abrieron sus puertas.

Yachay Wasicha — La Pequeña Casa del Aprendizaje

En 2011, nació Yachay Wasicha — no de una propuesta de financiamiento ni de un plan estratégico, sino de un momento de profunda claridad interior y un acto de amor simple: lápices de colores, papel y un gran tazón de ensalada de frutas compartidos con los niños que comenzaron a llegar, como si lo supieran, a la mañana siguiente.

Desde ese comienzo, la escuela creció orgánicamente — a través de desafíos, cambios de ubicación, años de persistencia que jamás vaciló. Hoy, Yachay Wasicha recibe hasta 70 niños diariamente, con nuevos maestros, clases en evolución y una vitalidad que refleja la profundidad de la confianza ahora presente entre Amistad Sagrada y las familias de Písaq.

Más allá de Písaq, clases semanales se realizan cada sábado en la comunidad de montaña de Paru Paru, y cada domingo en Pampallacta — llevando el mismo espíritu de aprendizaje, pertenencia y cuidado a las comunidades altas sobre el valle.

Un servicio que va más allá de los programas

Lo que Amistad Sagrada ha construido durante diecisiete años no se captura fácilmente en una lista de programas. Se entiende mejor como una presencia — consistente, humilde e incondicional — que se ha manifestado en toda la gama de experiencias humanas que esta comunidad ha vivido.

Distribución de alimentos durante el aislamiento de una pandemia. Frazadas llevadas en el frío de los inviernos de montaña. Consejo silencioso ofrecido a familias en crisis. Situaciones médicas y legales apoyadas sin fanfarria. Miles de bolsas de útiles escolares llevadas a niños en todas las comunidades, año tras año. Programas navideños realizados durante más de una década en cada comunidad — chocolate caliente y decenas de miles de panetones compartidos en celebración. Equipos de fútbol y voleibol patrocinados durante años para que los niños tuvieran razón para reunirse y jugar. Los aniversarios de las comunidades asistidos, celebrados y a veces patrocinados — llegando con regalos de comida, con galletas y frutas para los niños, con participación genuina en la vida de cada comunidad. Una cooperativa de tejido que honró el arte de las madres de montaña. Una comida caliente diaria, cocinada en casa y llevada a una anciana que vive sola y casi ciega — un proyecto piloto silencioso que hace una pregunta más grande: ¿cómo se ve una comunidad que verdaderamente cuida a sus ancianos?

La mayor parte de esto nunca ha sido publicado. Simplemente se ha hecho.

"He sido tejido en mi pueblo — como los tejidos que hacen las madres en las comunidades de montaña. Soy parte del tapiz de la vida aquí. No como observador, sino como un hilo."

Las palabras anteriores pertenecen a David Reid — conocido comúnmente como Sanan — fundador de Amistad Sagrada y la persona en el centro de este arco de diecisiete años. Nacido en la ciudad de Nueva York, vivió en Vermont, Massachusetts, Virginia, Hawái y a lo largo del noroeste del Pacífico, en California y Oregón, antes de llegar a Písaq en 2009, donde ha permanecido desde entonces, en servicio continuo a este valle y su gente.



Sanan en la comunidad — diecisiete años de risa, pérdida y amor en este valle.

Esta es la tierra de la que crece Allin Kawsay. No un concepto desarrollado en una sala de conferencias. No una intervención diseñada desde afuera. Sino una visión que ha tomado forma silenciosamente durante diecisiete años, en el tejido cotidiano de la vida del pueblo — esperando el momento en que las raíces fueran suficientemente profundas y la confianza suficientemente sólida para sostener algo verdaderamente transformador.

Ese momento es ahora.

SECCIÓN III

La Encrucijada

Pisac hoy — belleza, desafío y el punto de inflexión

Cada día, miles de visitantes llegan a Pisac. Vienen de todos los rincones del mundo — de ciudades donde la comunidad se ha disuelto, donde la tierra ha sido pavimentada, donde los vecinos no conocen el nombre de los otros. Vienen buscando algo que han perdido, o quizás nunca tuvieron. Y cuando llegan, lo encuentran.

Encuentran color. Encuentran las llamas bebés y las montañas antiguas y el traje tradicional y el ritmo tranquilo de la vida del pueblo. Encuentran textiles tejidos a mano con conocimientos transmitidos a través de generaciones. Encuentran ceremonia, y mercados, y el sonido del Quechua en el aire. Encuentran lo que el mundo moderno ha olvidado en gran medida — un pueblo todavía conectado con su tierra, con sus ancestros, entre sí.

Y tienen razón en estar encantados. Porque es real. El espíritu de este lugar — la calidez, la belleza, el arraigo del pueblo Quechua del Valle Sagrado — no es una actuación. Es el fruto genuino de una forma de vida que ha perdurado durante siglos. Esa esencia humana radiante, no condicionada por la desconexión y el materialismo que ha barrido gran parte del mundo moderno, permanece hermosa e inconfundiblemente intacta.

Pero bajo la superficie, algo más se está desplegando.

Un giro lento

No se dice en voz alta. No está escrito en ninguna pared. Pero quienes han vivido aquí el tiempo suficiente — los ancianos sobre todo — lo sienten. Un cansancio. Una sensación de que las cosas están en un punto de inflexión. El tipo de cambio que es invisible en cualquier momento dado, pero inconfundible a lo largo de años y décadas.

El idioma Quechua — una de las grandes lenguas vivas de las Américas, la lengua de toda una civilización — se está desvaneciendo de los labios de los niños. La generación actual de jóvenes en Pisac y las comunidades circundantes en su mayor parte no lo habla. Si esto continúa, en una generación se convertirá en reliquia. Y con él, la cosmovisión, las historias, la relación con la tierra y el cosmos que el idioma lleva — todo ello seguirá el mismo camino.

Los ancianos que guardan el conocimiento antiguo — de plantas, de agua, de ceremonia, de la sabiduría agrícola que sostuvo a estas comunidades durante siglos — están partiendo. Cada uno que se va lleva consigo algo que no ha sido transmitido plenamente.

La paradoja de la partida

Los jóvenes de Písaq y las doce comunidades de montaña sobre el valle están siendo atraídos hacia las ciudades. Hacia las universidades. Hacia títulos y profesiones y la promesa de la vida económica moderna. Es comprensible — la presión es real, y el deseo de una vida mejor es universal y digno de respeto.

Pero hay una paradoja profunda en el corazón de esta migración. La vida que los jóvenes andinos están dejando — arraigada en la tierra, en la comunidad, en la familia, en generaciones de sabiduría acumulada sobre cómo vivir bien en esta tierra — es precisamente la vida que millones de personas en el llamado primer mundo anhelan desesperadamente ahora. La gente vuela miles de kilómetros hasta Písaq para tocar algo que han perdido. Mientras tanto, la gente de Písaq se va para perseguir precisamente ese sueño del que esos visitantes están huyendo.

Esta paradoja no es accidental. Es la revelación central de nuestro tiempo. La búsqueda global moderna de significado, pertenencia, salud y arraigo ha convergido en lugares como Písaq — lugares que todavía guardan lo que la cultura dominante ha perdido. Permitir que estos lugares se disuelvan a sí mismos en busca de lo que el resto del mundo está abandonando sería una tragedia no solo para ellos, sino para todos.

*"¿Qué está tratando de comprar exactamente todo ese esfuerzo por el dinero?
¿Y qué pasaría si construyéramos eso — la seguridad, la salud, la dignidad, la
pertenencia — directamente, juntos, para todos?"*

Salud, nutrición y la erosión silenciosa

La llegada de alimentos procesados modernos, medicamentos farmacéuticos y medios de comunicación masivos está cobrando su precio — lenta, silenciosamente, pero de manera medible. El extraordinario sistema alimentario tradicional de los Andes — miles de variedades nativas de papa, granos ancestrales ricos en proteínas, medicinas vegetales tradicionales desarrolladas durante milenios — está siendo silenciosamente desplazado por alimentos procesados, azúcares refinados y dependencia farmacéutica. La diabetes, la caries dental en niños y las enfermedades metabólicas están aumentando en comunidades donde estas condiciones eran prácticamente desconocidas hace una generación. El conocimiento de cómo sanar con plantas, cómo nutrir con alimentos ancestrales, cómo mantener la salud a través de la ceremonia y la relación correcta con la tierra — esto también se está diluyendo, llevado por menos y menos manos con cada año que pasa.

El consumo de alcohol es una realidad creciente. Los ancianos que antes anclaban el tejido social y espiritual de la vida comunitaria están envejeciendo sin el cuidado adecuado. Y las

comunidades de montaña — ya las más aisladas y con menos recursos — sienten todo esto de manera más aguda, con el menor apoyo para responder.

El riesgo de convertirse en un museo

A medida que la economía de Písaq depende cada vez más del turismo, la cultura que atrae a los turistas corre el riesgo de volverse performativa — presentada, conservada en ámbar, ofrecida como espectáculo para el mundo exterior mientras la realidad viva que hay debajo se vacía silenciosamente. El traje tradicional se usa para el mercado. Las ceremonias ocurren según lo previsto. La música suena. Pero si la vida interior que da significado a todo esto ya no se transmite a la siguiente generación — si los jóvenes están aprendiendo a actuar su cultura en lugar de vivirla — entonces lo que queda es una hermosa cáscara.

Písaq se convierte en un destino. Y la gente se convierte en sus curadores.

Esta es la trayectoria si nada cambia. No un colapso repentino, sino un vaciamiento lento — imperceptible de año en año, innegable a lo largo de una generación.

La ventana está abierta. El espíritu de este lugar todavía está vivo, todavía está completo, todavía es radiante. La gente todavía está aquí. El conocimiento aún no se ha perdido. Los ancianos no se han ido todavía todos. Los jóvenes no se han ido todavía todos. Este es el momento — no en diez años, no después de más estudios o más planificación — ahora.

Esta es nuestra respuesta a ese momento. Una intervención consciente, amorosa e integral — no para congelar el pasado, sino para asegurar que lo que es más vivo y más precioso aquí sea llevado hacia adelante, fortalecido y dotado de nuevas raíces suficientemente fuertes para perdurar.

SECCIÓN IV

La Visión

Los nueve pilares de Allin Kawsay



Una reunión en Paru Paru, una de las doce comunidades de montaña — la visión es, en última instancia, sobre personas en un lugar.

Esta visión se construye sobre una premisa simple pero radical: que las cosas que una comunidad verdaderamente necesita para prosperar — salud, nutrición, educación, pertenencia, dignidad, propósito y cuidado de sus miembros más vulnerables — no tienen que perseguirse individualmente a través de décadas de esfuerzo económico. Pueden construirse juntos, deliberadamente, con amor e inteligencia, para todos.

Lo que sigue son los nueve pilares de Allin Kawsay. Cada uno es un compromiso vivo — no un programa que se administra, sino una dimensión de la vida comunitaria que se restaura, expande y se hace permanentemente completa. Juntos, forman un ecosistema integrado de regeneración, arraigado en Písaq, que se extiende por el Valle Sagrado y que en última instancia se ofrece como modelo para comunidades indígenas en todo el mundo.

Para el año 2030, los nueve pilares no solo están comenzados — están funcionando, vivos y prósperos.

Los Nueve Pilares de un Vistazo

I Educación — Yachay Wasicha, una escuela completa y acreditada arraigada en la cultura y el idioma andino

II Sanación Natural — Sumaq Kawsay, un Centro de Sanación y Educación Natural Andina que recupera la soberanía en salud

III Alimento y Agua — Soberanía alimentaria, seguridad hídrica y revitalización de la agroecología andina ancestral

IV Regeneración Cultural — El idioma Quechua, las artes tradicionales y la transmisión intergeneracional como realidad cotidiana viva

V Empoderamiento Juvenil — Una Academia de Formación en Habilidades que hace que quedarse sea la elección más emocionante

VI Cuidado de Ancianos — Una red integral que honra a las bibliotecas vivientes que llevan las raíces de todo

VII Economía Comunitaria — Empresa cooperativa que hace circular el valor dentro de la propia comunidad

VIII Las Comunidades de Montaña — Las doce comunidades indígenas apoyadas, conectadas y prósperas

IX La Expansión — Un modelo ofrecido a comunidades indígenas a través del Valle Sagrado y más allá



Los nueve pilares no son nueve programas separados sino un ecosistema integrado de regeneración, donde cada uno fortalece a los demás, arraigado en Písaq y proyectándose hacia afuera.

Cada pilar se resume a continuación. Cada uno se trata en profundidad en el Movimiento Dos.

Pilar I Educación — Yachay Wasicha, plenamente realizada

Lo que comenzó en 2011 con lápices de colores y un tazón de ensalada de frutas crece, para 2030, hasta convertirse en una institución educativa completamente acreditada y con licencia estatal — como ninguna otra en Perú. Yachay Wasicha se expande de sus actuales clases diarias prósperas a un sistema escolar completo de nursery, primaria y secundaria. Su currículo opera en pleno cumplimiento de la legislación peruana — y va mucho más allá. Inspirándose en las filosofías Waldorf y Montessori, centra la creatividad, el pensamiento crítico, la inteligencia emocional y la relación profunda con el mundo natural. El arte, la música y el movimiento no son extracurriculares — son fundamentales.

Por encima de todo, Yachay Wasicha es una escuela donde la cultura andina no es una asignatura — es el contexto vivo en el que tiene lugar todo el aprendizaje. El idioma Quechua se habla, celebra y transmite. El conocimiento tradicional de plantas, tierra, ceremonia y cosmología se honra junto a las disciplinas modernas. Los niños se gradúan no solo educados, sino arraigados — sabiendo quiénes son, de dónde vienen y por qué eso importa.

Pilar II Sanación Natural — Sumaq Kawsay

Sumaq Kawsay — que significa *Vida Hermosa* en Quechua — es el Centro de Sanación y Educación Natural Andina en el corazón de Allin Kawsay. Es una expresión viva del principio de que la salud no es la ausencia de enfermedad, sino la presencia de plenitud.

Tomando la extraordinaria profundidad de la tradición sanadora andina — medicinas vegetales, medicina energética, nutrición tradicional, práctica ceremonial — e integrándola con lo mejor de los enfoques de salud integrativa moderna, Sumaq Kawsay sirve a toda la comunidad y a la región. En su corazón hay una Farmacia de Medicina Natural viva — una botica comunitaria que cultiva, prepara y dispensa medicamentos de base vegetal de su propia tierra, haciendo accesible la sanación natural a cada familia a bajo costo o sin costo para 2030, y sirviendo como aula viva donde el farmacopea tradicional de los Andes se preserva, practica y transmite.

Pilar III Alimento y Agua — soberanía y abundancia

El Valle Sagrado es uno de los lugares agrícolas más dotados de la Tierra. Durante siglos, el pueblo Quechua desarrolló sofisticados sistemas de terrazas, irrigación, conservación de semillas y agricultura policultural que alimentaron civilizaciones enteras. Ese conocimiento y esa capacidad todavía existen — y Allin Kawsay los llama de nuevo a plena expresión.

A través de la expansión de la producción alimentaria, el diseño de permacultura, la revitalización agrícola tradicional y los programas de cultivo comunitario, Písaq y las comunidades de montaña construyen una genuina soberanía alimentaria. Los sistemas de terrazas ancestrales — los *andenes* que en su momento alimentaron civilizaciones enteras — se

restauran en las laderas sobre el valle. Una biblioteca de semillas comunitaria preserva el extraordinario patrimonio genético de los cultivos andinos. Y la práctica ancestral de siembra y cosecha del agua — captando las lluvias estacionales y dirigiéndolas bajo tierra para recargar los acuíferos que alimentan los manantiales en la estación seca — se revive tanto como inteligencia ecológica como transmisión cultural.

Pilar IV Regeneración Cultural — la tradición viva

La cultura no es una vitrina de museo. Es un río vivo — y los ríos deben fluir para mantenerse vivos. Allin Kawsay se dedica a la plena regeneración de la vida cultural andina — no como actuación para turistas, sino como realidad cotidiana genuina para la gente misma. El idioma Quechua se revitaliza a través de la educación inmersiva, la transmisión intergeneracional y la celebración comunitaria. La música tradicional, la danza, las artes textiles, la ceremonia y la cosmología se honran, enseñan y practican activamente. El conocimiento que llevan los ancianos se documenta, preserva y transmite antes de que se pierda.

Pilar V Empoderamiento Juvenil — una razón para quedarse

El mayor riesgo para el futuro de Písaq no es ninguna fuerza externa — es la silenciosa partida de sus jóvenes, atraídos por un sueño de éxito económico que les exige dejar todo lo que son. Allin Kawsay crea una alternativa convincente: un centro de formación en habilidades de clase mundial donde los jóvenes se equipan con las capacidades prácticas, creativas y de liderazgo necesarias para construir y sostener una comunidad regenerativa. El objetivo es una generación de jóvenes que elijan quedarse, construir y, con el tiempo, llevar lo que han aprendido hacia fuera, a comunidades de todo el Valle Sagrado y más allá.

Pilar VI Cuidado de Ancianos — honrando a quienes llevan las raíces

Una comunidad que no cuida a sus ancianos ha olvidado quién es. Hoy, Amistad Sagrada lleva una comida caliente diaria a una anciana que vive sola y casi ciega — en silencio, sin anuncio, como un simple acto de amor. Esta es la semilla de algo más grande. Para 2030, un programa integral de cuidado de ancianos asegura que ningún anciano en Písaq o las comunidades de montaña sea olvidado, aislado o carezca de apoyo digno. Los ancianos no solo son cuidados — son honrados como las bibliotecas vivientes de la comunidad, invitados a enseñar, compartir y transmitir lo que llevan antes de que parta con ellos.

Pilar VII Economía Comunitaria — construyendo lo que importa, juntos

Allin Kawsay no se opone al desarrollo económico. Lo reencuadra — preguntando no cómo generar más dinero, sino cómo construir directamente la calidad de vida que se supone que el dinero debe proporcionar. A través de modelos cooperativos, desarrollo de empresas locales, mercados artesanales y agrícolas, y el creciente atractivo de una comunidad genuinamente regenerativa, Písaq desarrolla una economía que hace circular el valor dentro de sí misma — una que recompensa la participación, honra la artesanía y asegura que la marea creciente de inversión e interés de visitantes eleve las vidas de las personas que realmente viven aquí.

Pilar VIII Las Comunidades de Montaña — nadie se queda atrás

Las doce comunidades de montaña indígenas sobre Písaq se encuentran entre los lugares cultural y ecológicamente más ricos y vulnerables en recursos del Valle Sagrado. Guardan gran parte de lo que queda de las tradiciones andinas más profundas — y enfrentan las presiones más agudas de migración juvenil, déficit de infraestructura y aislamiento. Allin Kawsay se relaciona con cada comunidad individualmente — escuchando antes de proponer, construyendo lo que se necesita y se desea, apoyando infraestructura, acceso a la salud, programas educativos e iniciativas culturales en términos que sirven a la identidad y las aspiraciones propias de cada comunidad. Las clases semanales ya en marcha en Paru Paru y Pampallacta son el comienzo de esto. Para 2030, las doce comunidades están activamente comprometidas.

Pilar IX La Expansión — un modelo para el mundo

Písaq es el comienzo. No el final. A medida que los nueve pilares arraigan y el modelo demuestra su vitalidad, los jóvenes formados en Písaq se convierten en los portadores de esta visión hacia afuera — hacia las cientos de comunidades andinas altas a lo largo del Valle Sagrado y las cordilleras sobre él. Y más allá de Perú, Allin Kawsay se ofrece como una demostración viva: prueba de que las comunidades indígenas que enfrentan las presiones de la modernidad no solo pueden sobrevivir, sino prosperar genuinamente.

Nueve pilares. Una comunidad. Un valle. Y desde aquí — el mundo observa, aprende y comienza a construir su propia versión de lo que Písaq ha demostrado que es posible.

SECCIÓN V

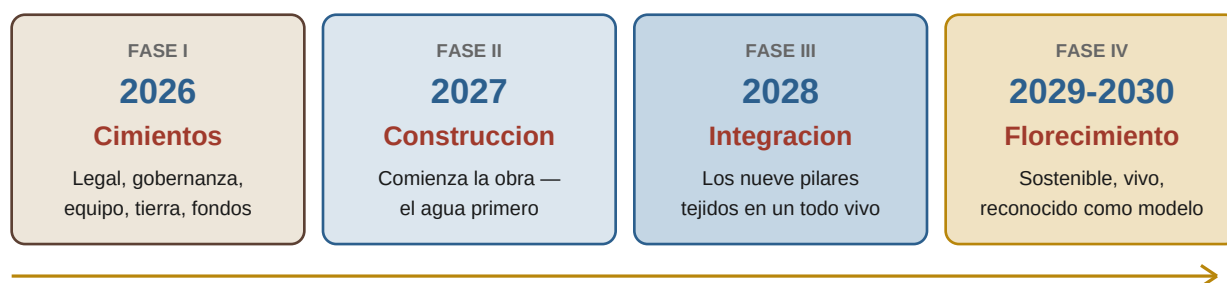
La Hoja de Ruta Estratégica

La forma del viaje desde la visión hasta la realidad viva

Una visión de esta escala necesita más que entusiasmo. Necesita estructura — una comprensión clara y secuenciada de cómo se despliega esto, año a año, con la inteligencia para construir cimientos antes de estructuras, estructuras antes de sistemas, sistemas antes de expansión.

Lo que sigue es la forma estratégica del viaje de cinco años desde este momento hasta 2030. El plan operativo detallado — entregables específicos, hitos, pasos de acción y arquitectura de financiamiento — se presenta en su totalidad en el Movimiento Tres. Esta sección describe la filosofía y el arco de cómo Allin Kawsay crece desde el lanzamiento hasta un modelo plenamente próspero.

El arco de cinco años — raíces antes que ramas



La forma del viaje, 2026 a 2030 — cuatro fases que van desde la fundación hasta el florecimiento. La versión operativa detallada de este arco se presenta en el Movimiento Tres.

El principio: raíces antes que ramas

Todo proyecto regenerativo que ha tenido éxito a lo largo del tiempo ha honrado un principio único: que el crecimiento visible sobre la tierra solo es sostenido por la profundidad invisible de las raíces debajo. Esta visión está estructurada de la misma manera. El primer año no se trata de edificios o programas — se trata de establecer los cimientos legales, relacionales, financieros y de gobernanza sobre los que todo lo demás descansará. Sin estos cimientos, ninguna cantidad de financiamiento o entusiasmo produce resultados duraderos. Con ellos, incluso los recursos modestos florecen en transformación.

Fase Uno — Año Uno — El Año de los Cimientos

Todo lo que se construirá en los años venideros depende de lo que se establezca ahora. Este es el año de sentar las bases — y, simultáneamente, de comenzar el trabajo mismo. Se reúne el equipo profesional, se formaliza el Consejo Directivo Comunitario, se completan los cimientos legales y de gobernanza, se inicia la adquisición de terrenos con un pago inicial sustancial, los medios y la recaudación de fondos operan plenamente — y, al mismo tiempo, las clases semanales se desarrollan en las comunidades de montaña mientras las primeras construcciones de infraestructura comienzan junto a ellas. Para finales del Año Uno, la arquitectura legal está completa, el equipo es profesional y activo, la gobernanza abarca las doce comunidades, el financiamiento está en movimiento y la presencia física de Allin Kawsay ya es visible sobre el terreno.

Fase Dos — Año Dos — El Año de la Construcción

Los cimientos se convierten en estructuras. Los planes se convierten en lugares. Con la adquisición de terrenos completada, el equipo en su lugar, las alianzas activas y las construcciones del Año Uno ya en marcha, el Año Dos despliega su capital a plena escala. Los sistemas de agua primero — siempre. El campus de Yachay Wasicha y la Academia de Formación en Habilidades se levantan sobre el terreno de Písaq. El centro de sanación Sumaq Kawsay abre sus puertas. La infraestructura alcanza las doce comunidades de montaña. Los programas se profundizan y expanden a través de cada pilar. Para el cierre del Año Dos, Allin Kawsay no es un documento de visión — es una realidad viva, visible y documentada.

Fase Tres — 2028 — El Año de la Integración

Los nueve pilares activos. El ecosistema comienza a respirar como un todo vivo. El enfoque cambia de construir programas individuales a tejerlos en un sistema coherente y autorreforzante donde cada pilar fortalece a los demás — donde la escuela alimenta el centro de sanación, el centro de sanación sirve a los ancianos, los ancianos enseñan en la escuela, la academia juvenil produce maestros, sanadores y agricultores, y las comunidades de montaña tanto contribuyen como se benefician de cada dimensión.

Fase Cuatro — 2029–2030 — El Año del Florecimiento

El modelo está vivo. El mundo lo nota. Caminar por Písaq se siente diferente. Para finales de 2030, los nueve pilares están plenamente funcionando, son financieramente sostenibles y están reconocidos — por el gobierno, por organizaciones internacionales y por la red global de iniciativas alineadas — como un modelo vivo de lo que puede ser la regeneración de comunidades indígenas. El marco de código abierto de Allin Kawsay se pone a disposición de comunidades de todo el mundo. La primera cohorte de jóvenes formados comienza a llevar el modelo hacia afuera, a las cientos de comunidades andinas altas olvidadas del Valle Sagrado y más allá.

Para 2030, Písaq no le estará pidiendo al mundo que crea que una comunidad indígena regenerativa, soberana y culturalmente viva es posible. Simplemente invitará al mundo a venir y verlo por sí mismo.



Una Breve Palabra Antes de la Inmersión

Lo que has leído hasta aquí es el corazón de la visión: lo que estamos construyendo, por qué ahora, y la tierra de la que crece. La declaración completa — el llamado a quienes están listos para sumarse — está reservada para el cierre de este documento.

El Movimiento Dos te lleva, capítulo por capítulo, a la profundidad de cada pilar — cómo funciona, qué requiere, qué produce y cómo se teje en el conjunto. El Movimiento Tres presenta el plan operativo en detalle — cada fase, cada requisito de financiamiento, cada riesgo nombrado con honestidad, cada camino hacia la sostenibilidad más allá de 2030 y cada forma en que puedes participar.

Para los lectores que necesitan la visión general ejecutiva, el Movimiento Uno la contiene. Para los lectores que quieren comprender la sustancia y la arquitectura, lo que sigue es para ti.

MOVIMIENTO DOS

Los Pilares en Profundidad

Cada pilar explorado en plenitud — su filosofía, su estructura y lo que produce

CAPÍTULO UNO

Amistad Sagrada

La organización, su estructura, su alma y por qué es el cimiento de todo



Una comida compartida en Pampallacta — una expresión del cuidado de Amistad Sagrada por la comunidad.

Toda gran empresa necesita un hogar. Una estructura legal, un órgano de gobierno, un nombre que lleva significado, historia y confianza. Para Allin Kawsay, ese hogar es Amistad Sagrada — la organización sin fines de lucro fundada en 2009 que ha servido de manera silenciosa, consistente y amorosa a las comunidades Quechua indígenas del Valle Sagrado durante casi dos décadas.

Amistad Sagrada no es un vehículo creado para esta visión. Es el sistema de raíces vivo del que ha crecido esta visión. Todo lo que Allin Kawsay propone construir — la escuela, el centro de sanación, la academia de formación, los programas de cuidado de ancianos, los proyectos en comunidades de montaña — emerge de una organización que ya ha demostrado, a lo largo de años y años de presencia diaria, que sabe cómo servir con integridad, ganarse la confianza a través de la diferencia cultural, y construir algo real en un lugar que genuinamente ama.

Cuatro fases de devenir

Fase Uno · 2009–2011 · Presencia y Conexión

Estableciendo presencia en Písaq y comenzando a construir relaciones en todos los niveles de la vida del pueblo — con familias, ancianos, autoridades locales y los niños mismos. Aprendiendo los ritmos de la comunidad. Siendo visto. Siendo consistente. Ganándose el derecho a servir.

Fase Dos · 2011–2020 · Programas y Expansión

Yachay Wasicha fundada en 2011 y creciendo año a año. Programas expandiéndose hacia las comunidades de montaña de Pampallacta y Paru Paru. Infraestructura construida en Pampallacta — una gran maloka, un horno comunal, espacios de reunión — en tierra donada libremente por la propia comunidad. Distribución de alimentos durante la pandemia. Frazadas en los fríos inviernos de montaña. Útiles escolares, programas de panetón navideño y equipos deportivos patrocinados llegando a los niños año tras año. Presencia silenciosa y consistente a través de todo.

Fase Tres · 2020–2026 · Profundización y Maduración

Yachay Wasicha creciendo para servir hasta 70 niños diariamente con nuevos maestros y programas en evolución. El programa piloto de cuidado de ancianos lanzándose. Las relaciones con las doce comunidades de montaña activas y profundizándose. La organización convirtiéndose, en el sentido más pleno, en parte del tejido de Písaq.

Fase Cuatro · 2026–2030 · Allin Kawsay

La visión descrita en este documento. Todo lo que se ha construido se convierte en el cimiento de algo más grande — una regeneración integral y liderada por la comunidad de Písaq y el Valle Sagrado, con Amistad Sagrada como su hogar organizacional.

No caridad. Reciprocidad sagrada.

El principio andino del *Ayni* — reciprocidad sagrada, la comprensión de que dar y recibir no son opuestos sino un único flujo — es el fundamento filosófico de todo lo que hace Amistad Sagrada. Esto no es caridad en el sentido tradicional, donde una parte tiene el poder y la otra lo recibe. Es una relación de respeto mutuo, aprendizaje mutuo y transformación mutua.

Amistad Sagrada no llega con respuestas. Llega con presencia, con cuidado y con una genuina disposición a escuchar antes de proponer, a aprender antes de enseñar, a ser transformada por la comunidad a la que sirve tanto como espera contribuir a ella. Esta filosofía no es incidental al éxito de la organización. Es la razón de él.

De organización sin fines de lucro a ONG

En 2026, Amistad Sagrada completa su transición de organización sin fines de lucro registrada a Organización No Gubernamental completamente reconocida — una designación que amplía significativamente su capacidad legal para acceder a financiamiento internacional, establecer alianzas formales con organismos gubernamentales e instituciones multilaterales, y asumir la infraestructura y programación expandida que Allin Kawsay requiere.

El equipo detrás del trabajo

Allin Kawsay es construido no por un único fundador ni por Amistad Sagrada sola, sino por un equipo de individuos profundamente comprometidos que han elegido Písaq como su hogar y la regeneración de este valle como la obra de su vida. El trabajo central sobre el terreno — gestionar, enseñar, sanar y construir — es liderado principalmente por personas locales. Junto a ellos está Ancient Apus, una comunidad intencional cuyos miembros, procedentes en gran parte de la comunidad internacional del valle, se han reunido en torno a una dedicación compartida al servicio en el Valle Sagrado. Su rol se detalla en el Movimiento Tres bajo *Los Ecosistemas Aliados*.

Por qué funciona — los cinco cimientos de la credibilidad

Presencia a largo plazo

Diecisiete años en el mismo lugar, con el mismo compromiso. Las comunidades confían en lo que se queda.

Integración cultural

No operando en la periferia de la vida comunitaria sino en su centro — en el mercado, en las ceremonias, en los saludos diarios en la calle. Conocido por todos. Parte del tejido.

Historial comprobado

Quince años de Yachay Wasicha. Programas en múltiples comunidades de montaña. Infraestructura que se mantiene. Un anciano alimentado cada día. Estas no son intenciones — son hechos.

Relaciones en todos los niveles

Con ancianos y autoridades tradicionales. Con padres y familias. Con niños y jóvenes. Con el gobierno municipal y las instituciones locales. Con la red más amplia de aliados e individuos que han llegado a conocer y confiar en este trabajo.

Integridad del enfoque

El trabajo nunca ha sido sobre reconocimiento, perfil o crecimiento organizacional por sí mismo. Ha sido sobre el servicio — silencioso, consistente e incondicional.

Amistad Sagrada no es el vehículo de Allin Kawsay. Es su sistema de raíces. Profundo, amplio y vivo — ya sosteniendo la tierra en su lugar, ya alimentando lo que crece sobre ella, ya confiado por todo ser vivo en el ecosistema que ha cuidado durante diecisiete años.

CAPÍTULO DOS

Yachay Wasicha

Educación arraigada en la tierra — una escuela como ninguna otra



Una niña trabajando en el aula de Yachay Wasicha — donde el aprendizaje echa raíces.

Hay una escuela en Písaq donde los niños aprenden matemáticas por la mañana y cuidan jardines de plantas medicinales por la tarde. Donde el idioma Quechua no es una asignatura en un horario sino el aire vivo del aula. Donde las montañas visibles por cada ventana no son telón de fondo sino maestro — los Apus, presentes y vivos, parte del aprendizaje de cada día.

Esta es Yachay Wasicha — la Pequeña Casa del Aprendizaje. Existe hoy, recibiendo hasta 70 niños diariamente, gracias a quince años de amor, persistencia y una negativa inamovible a rendirse. Para 2030, existirá como algo que el Valle Sagrado nunca ha visto: un sistema escolar completamente acreditado, con licencia estatal — desde nursery hasta secundaria — que es al mismo tiempo de clase mundial en sus estándares educativos y completamente, sin disculpas, andino en su alma.

Una educación que no desarraiga

El modelo dominante de educación en Perú — y en todo el mundo en desarrollo — se basa en una suposición silenciosa: que para tener éxito, un niño debe dejar atrás quién es y de dónde viene. Yachay Wasicha se construye sobre la convicción opuesta. Que la educación más profunda empodera sin desarraigar. Tomando la sabiduría de las filosofías educativas Waldorf y Montessori, el currículo está adaptado y arraigado en la realidad específica del mundo andino. Cumple plenamente con los estándares educativos nacionales peruanos, y va mucho más allá.

El propio edificio enseñará. Orientado hacia las montañas sagradas, incorporando la Chakana — la cruz andina escalonada — como su principio geométrico organizador, construido con materiales naturales con paredes que llevan los patrones textiles y símbolos de las doce comunidades a las que sirve. Los niños aprenderán respirando el espacio en el que están.

Las cuatro dimensiones de una educación completa

Fundamento académico

Matemáticas, escritura, ciencias, historia y estudios naturales — enseñados con rigor y alegría, cumpliendo y superando los estándares nacionales peruanos. La instrucción en idioma inglés prepara a los estudiantes para el mundo más amplio sin desconectarlos del suyo propio. El pensamiento crítico, la indagación y la creatividad se tratan como competencias fundamentales, no extracurriculares.

Inmersión cultural

El Quechua no es una clase en un horario. Está tejido a través de todo el día escolar — en la instrucción, en la narración, en el canto, en el saludo diario y la ceremonia. Los niños crecen sabiendo que su idioma no es una reliquia sino un sistema vivo de conocimiento sobre el mundo. La música tradicional, las artes visuales, la danza, el tejido y la historia oral son centrales, no periféricos. La cosmovisión andina, la relación con Pachamama, el significado de la ceremonia y el calendario agrícola — estos se enseñan no como folclore sino como sistemas de conocimiento vivos.

Habilidades prácticas para la vida

La jardinería y la agricultura — incluyendo el propio jardín de demostración de la escuela — enseñan a los niños a cultivar alimentos, comprender el suelo, guardar semillas y relacionarse con la tierra como socios en lugar de consumidores. La cocina y la nutrición, tomando la extraordinaria diversidad de los alimentos andinos tradicionales, construyen salud para toda la vida. La identificación de plantas medicinales conecta el aula con la ladera. Cada niño recibe fruta fresca y refrigerios saludables cada día — un pequeño acto de nutrición que lleva un mensaje claro: aquí eres cuidado, y lo que pones en tu cuerpo importa.

Desarrollo personal

La autoestima, la inteligencia emocional, la comunicación, la resolución de conflictos y el liderazgo se enseñan con la misma seriedad que las matemáticas. Los niños se gradúan de Yachay Wasicha no solo educados, sino conocidos — por sus maestros, su comunidad y ellos mismos.

De programa a institución acreditada

La transición de Yachay Wasicha a una institución educativa con licencia estatal requiere el compromiso con el IPEBA de Perú — el Instituto de Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad de la Educación Básica. Este proceso comienza en 2026 y se despliega en fases — acreditación del nursery primero, la escuela primaria a continuación, la secundaria y la academia de formación en habilidades para 2029. Yachay Wasicha no pedirá permiso para ser excelente. Demostrará excelencia, e invitará al sistema a reconocerla.

La escuela pertenece a la comunidad

Un consejo directivo comunitario formal — compuesto por ancianos, padres, representantes juveniles, maestros y líderes locales — guía todas las decisiones significativas sobre la dirección, el currículo y el crecimiento de la escuela. Este no es solo un órgano asesor de nombre. Es la gobernanza viva de la escuela, asegurando que Yachay Wasicha permanezca siempre de la comunidad y no solo para ella.

Para 2030, un niño que comenzó en el programa de nursery de Yachay Wasicha se graduará de su escuela secundaria con fluidez en tres idiomas, arraigado en la cultura y cosmovisión andina, con habilidades en las artes prácticas de cultivar alimentos y mantener la salud, y preparado para construir una vida de significado y contribución — aquí mismo, en este valle, entre estas montañas, entre su propia gente.



Niños de Yachay Wasicha celebran — el letrero levantado en alto con orgullo.

CAPÍTULO TRES

Sumaq Kawsay

El Centro de Sanación y Educación Natural Andina — recuperando la soberanía en salud, arraigado en la sabiduría Quechua

En Quechua, *Sumaq Kawsay* significa vida hermosa — vida vivida en plenitud. Habla no de la ausencia de enfermedad sino de la presencia de plenitud: vitalidad física, alineación espiritual, armonía en las relaciones y profunda reverencia por la tierra viva. Es una filosofía de la salud que el pueblo andino ha llevado durante milenios, codificada en sus plantas, sus ceremonias, su relación con el agua, el suelo y el cielo.

Sumaq Kawsay — el centro — es donde esa filosofía se convierte en una realidad cotidiana, accesible y comunitaria. Es el Centro de Sanación y Educación Natural Andina en el corazón de Allin Kawsay.

Lo que le está pasando a la salud en el Valle Sagrado

El pueblo Quechua del Valle Sagrado se sostuvo durante siglos con uno de los sistemas alimentarios más nutritivamente ricos y ecológicamente sofisticados jamás desarrollados por ninguna cultura en la Tierra. Esa dieta está siendo reemplazada. Las consecuencias son visibles y crecientes: tasas crecientes de diabetes, obesidad y enfermedades metabólicas en una población que prácticamente no tenía ninguna de estas condiciones hace una generación. Caries dental epidémica en niños. Enfermedad digestiva crónica.

Junto a esto, el modelo farmacéutico está desplazando el conocimiento de sanación tradicional. *Curanderos, yatiris, paqos y Kallawayas* — los sanadores, sacerdotes de la tierra y guardianes de la medicina tradicional que han sido los guardianes de la salud de estas comunidades durante siglos — están envejeciendo sin una transmisión adecuada de su conocimiento.

Un centro construido sobre una premisa diferente

Sumaq Kawsay parte de la premisa de que la medicina andina tradicional no es folclore ni superstición ni curiosidad cultural. Es un sistema sofisticado, probado y profundamente efectivo de comprensión y práctica de la salud — uno que merece no solo preservación sino expansión, integración con los mejores conocimientos contemporáneos sobre salud, y acceso para cada miembro de la comunidad.

La Farmacia de Medicina Natural es el corazón físico de Sumaq Kawsay — no un armario de suministros, sino un centro vivo de atención holística, aprendizaje comunitario y transmisión cultural. Aquí se cultivan, cosechan, preparan y ponen a disposición las plantas medicinales a

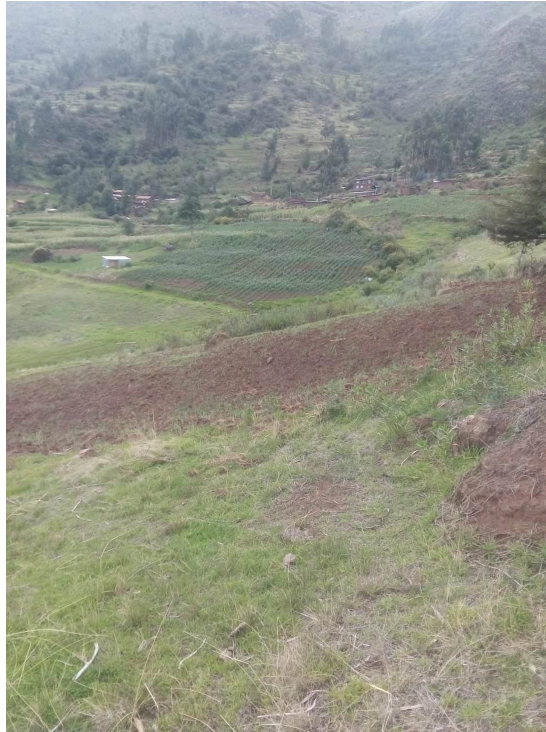
cada miembro de la comunidad, independientemente de sus medios económicos. Para 2030, el objetivo es costo cero para los miembros de la comunidad.

La salud no se compra aquí. Se cultiva — en jardines, en cocinas, en ceremonias, en comunidad, en el simple acto diario de recordar lo que el cuerpo ya sabe hacer cuando se le da lo que necesita. Sumaq Kawsay es el lugar donde la vida hermosa se convierte no en una aspiración sino en una práctica.

CAPÍTULO CUATRO

Soberanía Alimentaria y Agroecología Andina

Alimentando el valle desde adentro — reviviendo el sistema alimentario más sofisticado de la Tierra



Las laderas en terrazas sobre el Valle Sagrado — la agricultura andina escrita en el paisaje durante miles de años.

El Valle Sagrado de los Andes es uno de los paisajes agrícolas más extraordinariamente dotados del planeta. Durante miles de años, el pueblo Quechua desarrolló aquí un sistema alimentario de una sofisticación asombrosa — laderas en terrazas que prevenían la erosión y creaban microclimas, redes de irrigación que movían el agua con precisión a través de dramáticas variaciones de altitud, y una biodiversidad de cultivos que alimentó civilizaciones enteras y aún no tiene igual en ningún lugar de la Tierra.

Más de tres mil variedades de papa nativa. Granos ancestrales — quinoa, kiwicha, cañiwa — de extraordinaria densidad nutricional. Tubérculos nativos como oca, mashua y olluco. El maíz blanco gigante de la región del Cusco. El tarwi, el lupino andino rico en proteínas. El chuño y la moraya liofilizados que podían almacenarse durante años.

Ese sistema todavía está aquí. El conocimiento no ha desaparecido del todo. Las semillas todavía existen. Las terrazas todavía marcan las laderas. Y las personas que saben cómo trabajar con esta tierra — que llevan en sus manos y memorias la sabiduría acumulada de generaciones — todavía están vivas, presentes, dispuestas a enseñar.

La granja de demostración — donde el aprendizaje se encuentra con la tierra

En el campus de Yachay Wasicha o adyacente a él, una granja de demostración en funcionamiento sirve como aula viva para todo lo que enseña el pilar de soberanía alimentaria. Liderada por una respetada familia campesina local cuyo conocimiento de la agricultura andina es profundo y probado, esta granja forma a miembros de la comunidad en prácticas de cultivo orgánico, salud del suelo y compostaje, manejo de plagas, conservación de semillas y el ciclo completo del alimento desde la siembra hasta la cosecha y la mesa.

Reviviendo los andenes — las terrazas agrícolas andinas

Las laderas sobre Písaq están marcadas con los restos de los antiguos *andenes* — las terrazas agrícolas escalonadas que el pueblo Quechua diseñó para transformar las empinadas pendientes en tierra de cultivo productiva y estable. Trabajando con miembros de la comunidad, agricultores locales y profesionales de la permacultura, Allin Kawsay emprende su restauración sistemática.

Tejida a través de todo esto está la restauración deliberada de especies de árboles nativos en los paisajes productivos. El *queñoal*, el *aliso*, el *chachacomo* y otros nativos andinos se integran como cortavientos vivos, doseles de sombra y anclas del suelo dentro de los sistemas productores de alimentos. No son añadidos ornamentales. Los árboles nativos en los lugares correctos profundizan la capa superior del suelo, protegen los cultivos de las heladas y el viento, y alimentan los sistemas de agua subterránea que sostienen la agricultura durante la estación seca. La soberanía alimentaria y la restauración ecológica son, en la comprensión andina, el mismo trabajo — la tierra bien alimentada alimenta bien a la gente a cambio. La visión completa de la reforestación nativa a través de las cuencas hidrográficas del valle se describe en el Capítulo Cinco.

Soberanía de semillas — protegiendo el patrimonio genético de los Andes

El plan establece una biblioteca de semillas comunitaria — recolectando, catalogando, almacenando y compartiendo variedades nativas de papas, maíz, quinoa y otros cultivos tradicionales. Los niños aprenden la conservación de semillas como una habilidad fundamental para la vida — comprendiendo que la diversidad en sus manos es una de las cosas más valiosas que sus ancestros les han dejado.

El Valle Sagrado alimentó un imperio. Puede alimentar a sus propias comunidades. Todo lo que requiere es la restauración de lo que ya estaba aquí — el conocimiento, las semillas, las relaciones con la tierra — y la voluntad colectiva de construir un sistema alimentario digno de la gente y el lugar.

CAPÍTULO CINCO

El Agua

Sagrada, soberana y asegurada — el cimiento debajo de todo



Agua cayendo desde las alturas sobre Písaq — la fuente debajo de todo.

En la cosmovisión andina, el agua no es un recurso. No es infraestructura. No es un servicio a gestionar, medir y monetizar. El agua es la vida misma — la sangre de Pachamama, el hilo vivo que conecta los glaciares de arriba con los manantiales de abajo, las lluvias que llegan al suelo que las recibe, los arroyos de montaña que alimentan los campos que alimentan a la gente.

Los glaciares sobre el valle se están retirando. Los patrones de lluvia están cambiando. La estación seca se está volviendo más larga y severa. Los manantiales que antes corrían todo el año se están volviendo estacionales. La urgencia de la soberanía hídrica nunca ha sido mayor.

Sembrando y cosechando agua — reviviendo las amunas

Entre los logros más notables de la civilización andina pre-Inca hay una práctica de gestión del agua que la hidrología moderna apenas está comenzando a apreciar plenamente: la recarga deliberada de acuíferos subterráneos a través del desvío de agua superficial. Conocida como Siembra y Cosecha del Agua, esta práctica milenaria usa canales cuidadosamente diseñados llamados *amunas* para capturar las lluvias y la escorrentía estacional durante la estación húmeda y dirigirla hacia zonas de roca fracturada en las laderas. El agua se filtra lentamente a través de la matriz geológica — y emerge meses después, durante la estación seca, en manantiales a altitudes más bajas. El agua sembrada en febrero se cosecha en agosto.

Reforestando la cuenca — los árboles como infraestructura hídrica

Uno de los cambios ecológicos más consecuentes del último siglo ha sido la desaparición gradual de la cubierta de árboles nativos de las laderas y quebradas sobre las comunidades. Los árboles no son ornamentales aquí. Son infraestructura hidrológica. Las especies nativas — *queñoal*, *chachacomo*, *aliso*, *quishuar* y otras adaptadas a lo largo de milenios a las condiciones específicas de la altitud andina — ralentizan la escorrentía de la lluvia, anclan la capa superior del suelo contra la erosión y alimentan los sistemas subterráneos que sostienen manantiales y arroyos durante los meses secos. Donde se pierde la cubierta de árboles, el agua le sigue. Las laderas se endurecen. Los manantiales disminuyen. Las *amunas* tienen menos que sembrar porque hay menos que captar.

El trabajo de reforestación de Allin Kawsay comienza donde comienza el trabajo del agua — en las cuencas sobre las comunidades, guiado por el mismo principio de escuchar antes de proponer. Cada comunidad conoce su propia tierra. Los ancianos recuerdan dónde se erguían antes los árboles, dónde corrían más fuertes los manantiales, dónde las laderas han perdido su asidero. Los viveros de especies nativas — cultivados y atendidos por jóvenes formados en la Academia de Formación en Habilidades — suministran las plántulas que vuelven a la tierra en el espíritu de la *Minka*: jornadas colectivas de plantación que son tanto evento cultural como trabajo ecológico. Familias, ancianos, niños y aliados visitantes plantan juntos. La tierra recibe lo que le fue quitado.

La reforestación es también inseparable de la visión más amplia de agroforestería del trabajo de soberanía alimentaria — árboles nativos integrados en paisajes productores de alimentos, brindando sombra, cortaviento, hábitat y los profundos sistemas de raíces que sostienen por igual las laderas y el agua. Para 2030, los aumentos medibles en la cubierta de árboles nativos a través de las cuencas comprometidas se encuentran entre los indicadores ecológicos con los que se evalúa la salud de esta visión.



Un árbol nativo manteniéndose firme en la ladera alta andina — el comienzo de lo que una cuenca reforestada puede llegar a ser.

La próxima generación de guardianes del agua

En la Academia de Formación en Habilidades, los jóvenes mayores reciben formación técnica en conservación del agua, gestión de cuencas hidrográficas y restauración de la infraestructura hídrica tradicional. Se convierten en los guardianes del agua que sus comunidades necesitan urgentemente.

El agua no es un problema a resolver. Es una relación a honrar. Cuando las comunidades del Valle Sagrado recuerden cómo se relacionaban sus ancestros con el agua — con reverencia, con inteligencia, con la paciente sabiduría de quienes comprendían que la tierra, el cielo y el mundo subterráneo son un sistema continuo — la seguridad hídrica sigue naturalmente.

Regeneración Cultural y el Idioma Vivo

No preservación. No actuación. Resurrección — la cultura como realidad cotidiana viva y respirante



Hilando y tejiendo juntas — la cultura llevada en las manos que la practican.

Hay una diferencia entre una cultura que se preserva y una cultura que está viva. Las culturas preservadas existen en museos, en artículos académicos, en actuaciones cuidadosamente preparadas para turistas que llegan buscando algo que no pueden nombrar del todo. Las culturas vivas son desordenadas, en evolución y presentes — habladas en la calle, cantadas en las bodas, debatidas en las reuniones comunitarias, reídas entre amigos, transmitidas de abuelo a nieto en los momentos ordinarios de la vida diaria.

La cultura andina de Písaq y el Valle Sagrado todavía está viva. Pero se está moviendo, lenta y sin fanfarria, de la segunda categoría hacia la primera. La regeneración cultural — como esta visión la comprende y practica — es el trabajo de invertir ese adelgazamiento. No congelando

nada en su lugar, no actuando para audiencias externas, sino creando las condiciones en las que la cultura andina se elige a sí misma.

Quechua — la lengua viva de una civilización

El Quechua no es simplemente un idioma. Es una forma completa de percibir y relacionarse con el mundo — una arquitectura cognitiva que codifica una relación con el mundo natural, con el tiempo, con la comunidad y la reciprocidad, que no tiene equivalente en español o inglés. Cuando el Quechua se desvanece de los labios de los niños, no son solo palabras las que se pierden. Es una forma de conocer.

Los ancianos como maestros

Los ancianos son bienvenidos en Yachay Wasicha como maestros y narradores — llevando el conocimiento de plantas al jardín, contando las historias orales del valle, demostrando artesanías tradicionales y preparación de alimentos, dirigiendo ceremonia y canto. Los círculos de narración crean oportunidades estructuradas para el intercambio intergeneracional.

Adaptación sin rendición

La regeneración cultural en este trabajo no le pide a nadie que pretenda que la modernidad no ha llegado. Lo que pide es que esta adaptación ocurra en los propios términos de la comunidad, desde un lugar de arraigo y orgullo más que desde la vergüenza o la desesperación económica.

Una cultura que está verdaderamente viva no necesita ser preservada. Necesita ser vivida. Allin Kawsay crea las condiciones — en escuelas, en hogares, en espacios comunitarios, en ceremonia y canto y saludo diario — para que la cultura viva del Valle Sagrado se elija a sí misma, generación tras generación, con orgullo y alegría y pleno conocimiento de lo que es y por qué importa.



Empoderamiento Juvenil y la Academia de Formación en Habilidades

Una razón para quedarse — construyendo la generación que llevará esto hacia adelante

Cada mañana en Písaq y las comunidades de montaña sobre él, los jóvenes se despiertan y enfrentan una pregunta que sus abuelos nunca tuvieron que hacerse: ¿me quedo o me voy? Muchos se están yendo. No porque quieran abandonar sus comunidades, sino porque quedarse aún no ofrece lo que necesitan: trabajo significativo, viabilidad económica, un sentido de contribución y propósito, y la emoción de construir algo real.

La respuesta de Allin Kawsay no es apelar al sentimiento ni romantizar la vida rural. Es construir algo genuinamente convincente — una Academia de Formación en Habilidades que haga que quedarse sea la elección más emocionante, más significativa y más económicamente viable que un joven de este valle puede hacer.

Seis vías de formación para una comunidad regenerativa

Agricultura regenerativa y permacultura

Formación integral en cultivo orgánico, diseño de permacultura, restauración de terrazas, cosecha de agua, construcción del suelo, conservación de semillas y el ciclo completo de la producción alimentaria.

Sanación natural y medicina de plantas

Formación en identificación, cultivo y preparación de plantas medicinales. Aprendizaje con sanadores ancianos y practicantes tradicionales. Los graduados apoyan el trabajo de Sumaq Kawsay y llevan la tradición viva de la medicina vegetal andina a la siguiente generación.

Construcción natural

Formación en construcción con adobe, piedra y materiales naturales — las tradiciones constructivas de los Andes, refinadas y ampliadas con técnicas contemporáneas de construcción natural.

Educación y transmisión cultural

Formación en enseñanza, facilitación y las artes específicas de la transmisión cultural intergeneracional.

Turismo regenerativo y guía cultural

Formación bilingüe y trilingüe en guía cultural y diseño de turismo experiencial — asegurando que los millones de visitantes que llegan al valle cada año encuentren algo real.

Liderazgo comunitario y comunicaciones

Formación en organización comunitaria, gestión de proyectos, comunicaciones y alfabetización digital.

La mayor inversión que hace Allin Kawsay no es en edificios o programas. Es en jóvenes — en la convicción de que cuando un joven de este valle recibe las condiciones adecuadas, las habilidades adecuadas, el sentido adecuado de quién es y lo que lleva, no solo se quedará. Liderará. Y lo cambiará todo.

CAPÍTULO OCHO

Cuidado de Ancianos

Las bibliotecas vivientes — honrando a quienes llevan las raíces de todo



Una comida diaria, llevada a mano.

Cada día, una comida caliente se cocina y se lleva a mano a una anciana que vive sola en Paru Paru. Está casi ciega. No tiene familia cerca. Esto ha estado ocurriendo silenciosamente, sin anuncio, desde hace algún tiempo. No es un programa. Es simplemente amor — expresado de la manera más directa y práctica disponible. Una comida. Una visita. Una presencia que dice: no estás sola.

Esta es la semilla. Para 2030, se convierte en un bosque.

Por qué importan los ancianos — bibliotecas vivientes de un mundo insustituible

En el mundo andino, un anciano es un repositorio — de conocimiento botánico acumulado a lo largo de toda una vida de relación íntima con un paisaje específico. De los nombres y ubicaciones de manantiales que han estado fluyendo desde antes de que nadie vivo pueda recordar. De las tradiciones ceremoniales, las canciones, las historias, la sabiduría agrícola transmitida de generación en generación a través de una cadena ininterrumpida de transmisión viva. Nada de esto está escrito. Cuando un anciano de este valle muere sin haber transmitido lo que sabe, algo se pierde que no puede recuperarse.

El programa — de una comida a una red integral de cuidado

Nutrición diaria

Comidas calientes cocinadas en casa con alimentos andinos tradicionales — nutritivas, familiares y preparadas con el cuidado que la comida como medicina requiere. Entregadas diariamente a ancianos que no pueden cocinar fácilmente por sí mismos.

Apoyo de salud

Visitas regulares de salud de practicantes de Sumaq Kawsay — tanto sanadores tradicionales como practicantes de medicina natural — proporcionando atención preventiva y gestión de condiciones crónicas.

Compañía y conexión

Visitas regulares de voluntarios jóvenes y estudiantes de la academia — no como transacción de servicio sino como relación genuina. Sentarse con los ancianos. Escuchar sus historias. Aprender sus canciones.

El cuidado de ancianos como profesión

Uno de los aspectos más importantes y pasados por alto de este trabajo es que el cuidado de ancianos se trata como una profesión remunerada — no una actividad voluntaria, no un favor caritativo, sino un trabajo real que merece una compensación real. Los cuidadores son reclutados dentro de la comunidad, remunerados justamente y formados.

Una comunidad que honra a sus ancianos sabe quién es. No ha olvidado de dónde vino. Comprende que los más viejos entre ella no son cargas a gestionar sino tesoros a proteger — y que al protegerlos, protege algo de sí misma que no puede reemplazarse una vez que se ha ido.

CAPÍTULO NUEVE

Las Comunidades de Montaña

Cada una, una a una — ninguna comunidad dejada atrás



La maloka que Amistad Sagrada ayudó a construir en Pampallacta, en tierra que la propia comunidad donó.

Sobre Písaq, la tierra sube empinadamente hacia las cordilleras de los altos Andes. Doce comunidades de montaña indígenas rodean y se elevan sobre Písaq. Se encuentran entre los lugares más culturalmente intactos de todo el Valle Sagrado — guardando tradiciones, conocimiento y formas de vida que el valle bajo ya ha perdido parcialmente. También son las más vulnerables — enfrentando la migración juvenil, el déficit de infraestructura, los desafíos de salud y el aislamiento particular de comunidades que el mundo moderno pasa en gran medida sin notar.

Escuchando antes de proponer — siempre

El compromiso de Allin Kawsay con las doce comunidades de montaña comienza — siempre, sin excepción — con escuchar. Con sentarse con el consejo comunitario, con los ancianos, con las madres y los padres y los jóvenes, y preguntar: ¿qué necesitan? ¿Qué quieren? ¿Qué haría que la vida fuera mejor aquí, en sus términos, a su manera?

El alcance completo del apoyo en las doce comunidades

Educación

Clases semanales regulares continuando y ampliando el modelo ya en marcha en Pampallacta y Paru Paru. Cada clase incluye un almuerzo casero preparado por madres de la comunidad — una comida que es en sí misma un acto de continuidad cultural, tomando alimentos y recetas andinas tradicionales. Los ancianos siempre son bienvenidos a unirse.

Salud y medicina natural

Programas móviles de educación en salud llevando el trabajo de revitalización nutricional de Sumaq Kawsay, el conocimiento de medicina vegetal y el apoyo a la salud materna a las comunidades de montaña.

Agua y soberanía alimentaria

Protección de manantiales y apoyo a la gobernanza del agua en cada comunidad. Invernaderos solares pasivos. Intercambio de semillas. Restauración de terrazas. Y el renacimiento de las relaciones comerciales inter-altitudinales tradicionales.

Las comunidades de montaña son también la primera línea del trabajo de reforestación del valle. Las especies de árboles nativos — *queñoal*, *quishuar*, *chachacomo* y otros nativos andinos adaptados a la altitud — se plantan en las quebradas y cuencas de ladera sobre las comunidades, restaurando la cubierta de árboles que antes protegía los manantiales, anclaba la capa superior del suelo y ralentizaba la escorrentía que ahora se lleva la tierra. Los viveros comunitarios — atendidos por jóvenes y guiados por ancianos que recuerdan la tierra antes de que fuera despejada — suministran las plántulas. Las jornadas colectivas de plantación reúnen a comunidades enteras en el espíritu de la *Minka*, convirtiendo la restauración ecológica en práctica cultural compartida.

Las doce comunidades como una red viva

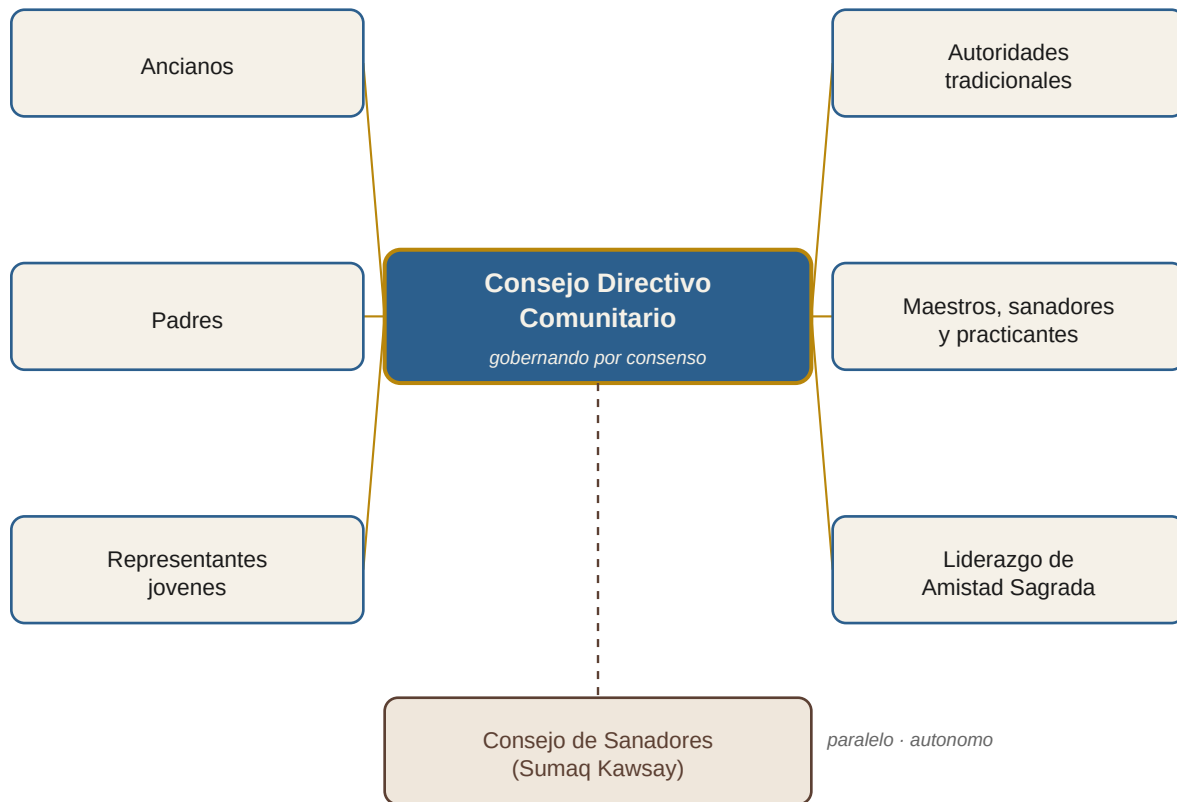
Para 2030, las doce comunidades no son doce pueblos aislados luchando cada uno por su cuenta. Son nodos en una red viva — conectados entre sí y con Písaq a través de relaciones, comercio, programas compartidos y recursos compartidos, a través de los jóvenes formados en Písaq que se mueven entre comunidades llevando habilidades y conocimiento.

Las montañas sobre Písaq no son la periferia de esta visión. Son su corazón. Las comunidades más intactas, más culturalmente vivas, más profundamente arraigadas de todo este valle viven allá arriba — y merecen no ser olvidadas, no ser una nota al pie, sino ser plena, amorosa y prácticamente abrazadas por todo lo que Allin Kawsay está construyendo. Nadie dejado atrás. Ni una comunidad. Ni un anciano. Ni un niño.

Gobernanza Comunitaria y Liderazgo Indígena

De la comunidad, no para ella — soberanía desde adentro hacia afuera

El modo de falla más común del trabajo de desarrollo bien intencionado no es la falta de financiamiento ni de experiencia. Es la falta de propiedad comunitaria genuina. Este trabajo está construido para evitar ese fracaso por completo — no a través de políticas o procedimientos, sino a través de la realidad de diecisiete años de relación de Amistad Sagrada con esta comunidad.



Composición del Consejo Directivo Comunitario. Los miembros de la comunidad Quechua lo lideran, y las decisiones se alcanzan por consenso. El Consejo de Sanadores opera en paralelo, autónomo dentro de su propia esfera.

El Consejo Directivo Comunitario — la voz gobernante de Allin Kawsay

En el corazón de la estructura de gobernanza de Allin Kawsay hay un Consejo Directivo Comunitario — compuesto por ancianos que llevan la sabiduría profunda y la memoria histórica del valle; padres cuyos hijos asisten a Yachay Wasicha; representantes juveniles de Písaq y las comunidades de montaña; autoridades tradicionales y líderes comunitarios de las doce comunidades; maestros, sanadores y practicantes que trabajan dentro de los programas; y el liderazgo de Amistad Sagrada misma.

Este consejo no es consultivo. Es gobernante. Toma las decisiones significativas sobre la dirección, las prioridades y la evolución de Allin Kawsay — guiado por los principios andinos de *Ayni*, *Minka* y toma de decisiones por consenso que han organizado la vida comunitaria en este valle durante siglos. Los miembros de la comunidad Quechua lideran este consejo. Sus voces no son consultadas — son centrales.

Principios andinos de gobernanza

Ayni — reciprocidad sagrada

Cada relación dentro de la estructura de gobernanza se entiende como recíproca. Nadie tiene poder sobre otro. Todos dan y reciben. La autoridad fluye del servicio genuino, no de la posición.

Minka — trabajo colectivo para el bien común

Las decisiones se toman para el beneficio de toda la comunidad, no para ningún individuo o facción dentro de ella.

Ayllu — pertenencia comunitaria extendida

La gobernanza se extiende hacia afuera — para incluir las comunidades de montaña, la red más amplia de aliados, y en última instancia la comunidad global de personas que se preocupan por lo que se está construyendo aquí.

Consenso y diálogo

Las decisiones significativas no se toman unilateralmente. Emergen del diálogo genuino — del proceso paciente, a veces lento, siempre respetuoso de escuchar cada perspectiva.

Transparencia financiera y rendición de cuentas

Cada financiador, cada socio y cada miembro de la comunidad puede ver cómo se usan los recursos. Se producen estados financieros anuales auditados y se ponen a disposición de los miembros del consejo, los principales financiadores y cualquier miembro de la comunidad que los solicite. Un resumen financiero trimestral orientado a la comunidad — escrito en español y Quechua claro — informa sobre los ingresos, los gastos y el impacto del período.

Estas relaciones se persiguen con respeto y cuidado, pero también con una comprensión clara: la asociación gubernamental se busca donde fortalece el trabajo, nunca a costa de la propia soberanía de la comunidad sobre lo que se construye.

La soberanía no es un eslogan. Es una práctica diaria — de tomar decisiones juntos, de sostener los recursos con integridad, de asegurar que las personas más afectadas por una visión sean las más empoderadas para darle forma. Esta visión es gobernada por la comunidad a la que sirve. Eso no es una aspiración. Es el cimiento no negociable sobre el que todo lo demás se construye.

Tecnología al Servicio de la Visión

Una herramienta sostenida por la comunidad, nunca su ama

Una visión arraigada tan profundamente en la tierra, el idioma y el cuerpo podría sentirse tentada a mantener la tecnología a distancia. Allin Kawsay no lo hace. Internet y las herramientas que lo acompañan ya forman parte del mundo en el que están creciendo los niños de este valle, y una comunidad que se niega a comprometerse con ellas no permanece pura — simplemente pierde la capacidad de dar forma a cómo llegan. La pregunta nunca es si la tecnología entra en el Valle Sagrado. Es quién la gobierna, y a quién sirve.

Así que la tecnología aquí se trata de la misma manera que el agua y la semilla: como algo que hay que administrar, no a lo que rendirse. Es una herramienta al servicio de los nueve pilares, nunca una décima cosa que se pone junto a ellos. Gana su lugar solo donde fortalece el conocimiento encarnado y relacional que es el verdadero punto — y es sostenida, como todo lo demás en esta visión, por la propia comunidad.

La soberanía digital es el mismo compromiso que cualquier otro tipo de soberanía en esta visión, llevada a un nuevo dominio. Significa que la comunidad decide qué herramientas adopta, en qué términos y con qué fin — y que ninguna comodidad vale la rendición silenciosa del control sobre su propio conocimiento, su propia historia o su propio futuro. La tecnología, usada de esta manera, no saca a una cultura de sí misma. Le da a una tradición viva una forma más de seguir siendo exactamente lo que es.



Jóvenes músicos al micrófono — los instrumentos ancestrales, la tradición viva, la próxima generación de portadores.

CAPÍTULO DOCE

Cerrando el Círculo

Reciclaje, cero residuos y la custodia de la Pachamama — lo que recibimos, lo devolvemos



El Valle Sagrado — uno de los paisajes más extraordinarios de la Tierra, y el hogar que esta visión está construida para proteger.

El mundo andino siempre ha comprendido algo que el mundo moderno está reaprendiendo lenta y dolorosamente: que nada existe en aislamiento, y que nada desaparece verdaderamente. Cada semilla plantada vuelve al suelo. Cada lluvia que cae sobre las altas cumbres encuentra su camino, eventualmente, de regreso al océano. Cada acto de cuidado dado a la tierra regresa, en su estación, como alimento. Esto no es poesía. Es ecología. Y es el principio fundador del enfoque de Allin Kawsay hacia los residuos — o más bien, hacia la idea de que no existe tal cosa como el residuo en absoluto. Solo recursos esperando ser devueltos al círculo.

Pisac aún no tiene un sistema de reciclaje digno de los valores que esta comunidad sostiene. El plástico se acumula al borde de los caminos. El material orgánico que podría estar alimentando el suelo y los jardines se pierde en su lugar. El Valle Sagrado — uno de los paisajes más extraordinarios de la Tierra, habitado por personas que lo han cuidado con reverencia durante milenios — enfrenta la misma marea de consumo desechable que ha desbordado a comunidades en todas partes. Allin Kawsay no aparta la mirada de esto. Responde con algo práctico, hermoso y arraigado precisamente en la tradición que hace único a este valle.

Comenzando con el conocimiento, no con la infraestructura

Un sistema de reciclaje impuesto desde afuera, sin arraigo cultural, rara vez perdura. El equipo cae en desuso. La participación se desvanece. La infraestructura sobrevive al compromiso. Allin Kawsay comienza de manera diferente — con comprensión, con relato, con las voces de los ancianos que recuerdan cuando nada aquí se desperdiciaba porque todo tenía valor y uso.

En Yachay Wasicha, el reciclaje y el cero residuos se convierten en partes vivas del currículo — no un módulo ambiental añadido a un programa existente, sino tejido en la práctica diaria. Los niños separan y compostan. Construyen con materiales recuperados. Aprenden los nombres Quechua de los ciclos de la tierra. Los ancianos vienen a la escuela para hablar de lo que la Pachamama requiere, y de lo que significa recibir los dones de la tierra con gratitud en lugar de descuido. La frase *Allin Kawsay* — vivir bien — se comprende, desde la edad más temprana, como algo que incluye vivir bien con lo que usas y lo que devuelves.

La vida pública sigue el mismo hilo. Campañas multilingües en Quechua y español — a través de la radio comunitaria, las reuniones comunitarias, el relato en los festivales y la amplificación natural de una comunidad que se habla a sí misma — construyen una comprensión compartida del cero residuos no como una carga o una regla impuesta desde afuera, sino como una expresión del mismo respeto por el mundo vivo que siempre ha estado en el centro de la cultura andina. No es nuevo. Es un regreso.

Sistemas prácticos — separación, recolección y cuidado

Comenzando con pilotos en los barrios, escuelas y el mercado de Pisac, y expandiéndose constantemente hacia las doce comunidades de montaña, Allin Kawsay establece un sistema de separación de residuos a nivel comunitario — recipientes claramente marcados para orgánicos, reciclables y residuales, recolectados por equipos locales formados que usan herramientas y métodos que minimizan el impacto ambiental. Las rutas de recolección son gestionadas por miembros de la comunidad, remunerados justamente por un trabajo que se reconoce como exactamente lo que es: cuidado esencial del hogar compartido.

Las comunidades de montaña no son una ocurrencia tardía en este sistema. Cada una recibe enfoques adaptados — ajustados a las condiciones específicas de altitud, acceso y cultura local — de modo que el sistema a nivel de valle sea genuinamente de todo el valle. Ninguna comunidad queda sola para gestionar sus residuos, y el conocimiento de qué hacer y por qué está tan presente en Pampallacta y Paru Paru como en la plaza de Písaq.

Del residuo al recurso — reutilización, reparación y transformación

Lo que no puede reducirse, se transforma. Los centros comunitarios de reutilización — vivos con la creatividad de artesanos, jóvenes y los graduados de la Academia de Formación en Habilidades — se convierten en lugares donde los materiales descartados se reimaginan en objetos de belleza y utilidad práctica. El vidrio se vuelve luz. Los textiles se vuelven ropa nueva. El plástico, tejido y trabajado por manos hábiles, se vuelve objetos que llevan la estética de los Andes a una nueva forma. Estos no son proyectos de manualidades por sí mismos. Son una demostración viva de la economía circular — que lo que la comunidad recibe del mundo, puede remodelarlo y devolverlo, y que hacerlo crea trabajo digno y significativo dentro de la comunidad misma.

El material orgánico vuelve a la tierra. Los programas de compostaje comunitario — conectados a los jardines y granjas de soberanía alimentaria del Pilar III — transforman los residuos de cocina y jardín en el suelo vivo del que depende el renacimiento agrícola del valle. Las prácticas tradicionales de cosecha de agua, incluida la restauración de las *amunas*, se sostienen con el mismo trabajo de compostaje: el suelo sano retiene el agua, reduce la escorrentía y alimenta los manantiales que alimentan a las comunidades de arriba. Nada se desperdicia. Todo gira.

La reparación también se honra aquí — el arte silencioso e infravalorado de hacer que algo perdure. Talleres donde las herramientas, la ropa y los objetos del hogar se reparan en lugar de descartarse. Habilidades transmitidas de la generación que las conoce a la generación que aprende a valorarlas. Una cultura de cuidado por las cosas, que es inseparable de una cultura de cuidado por las personas y por la tierra.

Una parte viva de la economía comunitaria

El trabajo de reciclaje y cero residuos no es un centro de costos ni un servicio caritativo. Es una parte productiva de la economía comunitaria — generando medios de vida, haciendo circular el valor y construyendo el tipo de empresa cooperativa que describe el Pilar VII. Las cooperativas de recolectores, artesanos y composteros gestionan el trabajo colectivamente, comparten los retornos y mantienen el beneficio económico de esta labor dentro del valle. Pequeños pero reales incentivos fomentan la participación de hogares y negocios. Los bienes artesanales hechos de materiales transformados llegan a los mercados locales y, a través de canales de comercio justo, a los internacionales — conectando la historia de la regeneración de Písaq con compradores que quieren participar en ella.

Estas empresas son, en el sentido más pleno, empresas sociales — generan ingresos y generan dignidad. Crean roles en los que las personas más jóvenes pueden entrar y construir una vida. Demuestran, de la manera más tangible posible, que cuidar el medio ambiente y construir una economía local fuerte no son prioridades en competencia sino la misma prioridad, expresada en materiales diferentes.

Gobernanza — sostenida por la comunidad, para la comunidad

Como cada pilar en esta visión, el trabajo de reciclaje y cero residuos es gobernado por la comunidad misma. Un subcomité dedicado dentro del Consejo Directivo Comunitario proporciona supervisión, asegura la alineación con los valores de Allin Kawsay y sostiene la rendición de cuentas a largo plazo sobre cómo evoluciona el sistema. Ancianos, jóvenes, artesanos, agricultores, educadores y representantes de las comunidades de montaña tienen todos un asiento en esta mesa. El trabajo se reporta con transparencia, su impacto se mide y se comparte, su dirección se moldea por las personas que viven con sus consecuencias cada día.

Para 2030, el objetivo es una cultura de cero residuos a nivel de valle que no ha sido impuesta ni incentivada desde afuera, sino crecida orgánicamente desde adentro — desde la educación de niños que nunca conocieron una forma diferente, desde las historias de ancianos que recuerdan un tiempo en que esta tierra fue tratada con más cuidado, y desde la práctica diaria de una comunidad que ha decidido, junta, que el Valle Sagrado vale la pena proteger de todas las maneras que conoce.

Cerrar el círculo es reconocer que no estamos separados de la tierra en que vivimos, del agua que bebemos, ni del suelo que nos alimenta. Lo que recibimos, lo devolvemos. Lo que usamos, lo honramos. Esto no es un programa ambiental. Es una expresión de quién ya es esta comunidad — y un compromiso de llegar a serlo más plenamente, en cada acto, cada día.

MOVIMIENTO TRES

El Plan de Acción

La arquitectura operativa — qué se construye, cuándo, con qué recursos y cómo se sostiene

APERTURA

Cómo Este Movimiento Difiere de la Sección V

La Sección V del Movimiento Uno describió la forma estratégica del viaje — la filosofía, el arco, el carácter de alto nivel de cada fase. Este Movimiento es su contraparte operativa: los entregables detallados, la arquitectura de financiamiento específica, el nombramiento honesto de los riesgos, el modelo de sostenibilidad más allá de 2030 y las vías prácticas de participación.

PARTE UNO

Las Cuatro Fases en Detalle Operativo

Entregables específicos, secuenciados y medibles, de 2026 a 2030

Fase I · Año Uno · El Año de los Cimientos

Una nota sobre el tiempo: las fases de Allin Kawsay siguen un ciclo renovable de doce meses que comienza desde la fecha del financiamiento inicial — no un año calendario fijo. Esto refleja la realidad de cómo el trabajo de proyecto se desarrolla efectivamente sobre el terreno, y asegura que los hitos descritos aquí permanezcan precisos sin importar cuándo lleguen los primeros fondos.

Para finales del Año Uno, Allin Kawsay tiene su estructura legal completa, su equipo profesional central plenamente reunido y activo, su gobernanza formalizada con las doce comunidades de montaña, su presencia en medios lanzada, su recaudación de fondos operando plenamente, su pago inicial de terrenos realizado y la adquisición en marcha — y su construcción ya comenzada. En el modelo ampliado, el Año Uno no es meramente un año de planificación y preparación: el trabajo de infraestructura en las comunidades de montaña comienza simultáneamente con las clases y los programas, acelerando el ritmo al que la visión se vuelve físicamente real.

Legal y organizacional

- Completar la transición formal de Amistad Sagrada de organización sin fines de lucro a ONG plenamente registrada
- Establecer el marco legal y de gobernanza para Allin Kawsay bajo la ONG Amistad Sagrada
- Convocar y formalizar el Consejo Directivo Comunitario — ancianos, padres, jóvenes, líderes tradicionales y representantes de comunidades de montaña
- Establecer la Junta Directiva con miembros locales, nacionales e internacionales
- Iniciar el compromiso formal con el Municipio de Písaq y el gobierno regional del Cusco
- Iniciar la consulta de acreditación IPEBA para Yachay Wasicha como nursery y escuela primaria formal
- Consultar al Ministerio de Salud del Perú y al Instituto Nacional de Medicina Tradicional sobre los requisitos de registro de la clínica Sumaq Kawsay
- Verificar todos los permisos de uso de suelo, requisitos de zonificación y situación legal para infraestructura ampliada

Equipo y alianzas

- Contratar un Gerente de Proyecto profesional con experiencia documentada en operaciones de ONG peruanas, relaciones gubernamentales y compromiso con fundaciones — el tejido conectivo entre Allin Kawsay y el mundo institucional formal
- Contratar un recaudador de fondos profesional con base en EE.UU. y experiencia comprobada en campañas de capital de impacto dirigidas a fundaciones filantrópicas y grandes donantes — dedicado a tiempo completo al esfuerzo de recaudación de Allin Kawsay
- Reclutar el equipo central completo de Allin Kawsay — líderes de programa para educación, salud, alimento y agua, programas culturales y coordinación comunitaria; apoyo administrativo; líder de comunicaciones y medios
- Comprometer asesores técnicos clave en diseño de permacultura, construcción natural, currículo educativo, medicina tradicional y derecho
- Profundizar la consulta formal con las doce comunidades de montaña — sesiones de escucha estructuradas, evaluaciones de necesidades y mapeo de prioridades con el liderazgo comunitario pleno y el Consejo Directivo
- Construir alianzas con ONG alineadas, universidades, inversores de impacto y organizaciones internacionales
- Identificar y formalizar alianzas con respetados curanderos locales, sanadores tradicionales y ancianos portadores de conocimiento para Sumaq Kawsay
- Alquilar y equipar un espacio apropiado de oficina y coordinación en Písaq para apoyar al equipo y las operaciones en crecimiento

Comunicaciones y medios

- Lanzar el sitio web de la ONG Amistad Sagrada y la plataforma dedicada de Allin Kawsay
- Producir introducciones profesionales en video para Amistad Sagrada y Allin Kawsay
- Distribuir este Documento de Visión a potenciales financiadores, socios, organismos gubernamentales y aliados en todo el mundo
- Comenzar la narración activa en redes sociales — compartiendo la realidad cotidiana viva de Yachay Wasicha, los programas de comunidades de montaña y el piloto de cuidado de ancianos
- Desarrollar el pitch deck para inversores — un resumen de financiamiento conciso y convincente para grandes donantes e inversores de impacto

Recaudación de fondos y terrenos

- Lanzar la campaña de recaudación de fondos de Allin Kawsay en su totalidad — dirigida a fundaciones filantrópicas, inversores de impacto, ONG internacionales alineadas y grandes donantes individuales, liderada por el recaudador profesional con base en EE.UU. y apoyada por materiales profesionales de presentación y medios
- Realizar el pago inicial de \$500,000 para la adquisición de los terrenos de Písaq — terrenos a nombre de la ONG Amistad Sagrada — con la debida diligencia legal en marcha y la adquisición completa proyectada para el Año Dos

- Ejecutar acuerdos de uso de suelo con las comunidades de montaña participantes — la tierra comunitaria permanece a nombre de la comunidad, y los acuerdos legales formales aseguran el derecho exclusivo y permanente de Amistad Sagrada de construir y operar la infraestructura y los programas de Allin Kawsay en las parcelas acordadas
- Desarrollar propuestas de financiamiento detalladas para cada pilar con requisitos de presupuesto y cronogramas específicos
- Establecer sistemas financieros transparentes, infraestructura de medición de impacto y marcos de reporte que servirán a los financiadores durante todo el ciclo de vida del proyecto

Infraestructura comunitaria — la construcción del Año Uno comienza

En el modelo de Amistad Sagrada, entrar en una comunidad siempre comienza con los niños. Las clases semanales construyen confianza, profundizan relaciones y crean el cimiento social y cultural sobre el que crece todo lo demás. Así echó raíces el trabajo en Pampallacta y Paru Paru — y sigue siendo el modelo. Lo que cambia en el plan ampliado es el tiempo: en lugar de esperar años antes de pasar de las clases a la infraestructura, ambas ahora ocurren simultáneamente. Las clases comienzan en una comunidad al mismo tiempo que comienza la construcción física.

- Clases semanales para niños lanzadas en seis a ocho comunidades de montaña prioritarias — realizadas en espacios comunales existentes mientras se diseña y construye la infraestructura específica de cada comunidad
- La construcción inicial de infraestructura comienza en estas comunidades de manera concurrente: centros comunitarios de aprendizaje, hornos exteriores, baños, espacios de cocina, jardines, áreas de taller e invernaderos — todos diseñados con la comunidad, contruidos con mano de obra comunitaria y alineados con las prioridades específicas acordadas a través del Consejo Directivo
- El trabajo fundacional de cuidado de ancianos, reforestación, reciclaje y regeneración del agua comienza en cada comunidad desde el primer día — no diferido a fases posteriores
- La mano de obra comunitaria es remunerada; los portadores de conocimiento tradicional son formalmente comprometidos y pagados por su participación

Programas que continúan y se profundizan

- Yachay Wasicha continúa la programación diaria — hasta 70 niños, currículo en evolución, nuevos maestros incorporados
- Las clases semanales en Pampallacta y Paru Paru continúan sin interrupción; a medida que se construye la infraestructura en esas comunidades, las clases migran a los nuevos espacios contruidos para tal fin
- El piloto de cuidado de ancianos en Paru Paru formalmente documentado como modelo replicable y expandido a ancianos adicionales en Písaq
- Primeros prototipos de invernaderos solares pasivos contruidos con familias piloto — aprendiendo haciendo

- Cimiento de reciclaje y cero residuos establecido — auditoría de residuos de referencia realizada en Písaq y comunidades de montaña piloto; educación en reciclaje integrada en el currículo de Yachay Wasicha; Subcomité de Reciclaje convocado dentro del Consejo Directivo Comunitario; recipientes piloto de separación de residuos introducidos en la escuela y los centros comunitarios

Fase II · Año Dos · El Año de la Construcción

Con el equipo profesional en su lugar, la adquisición de terrenos completada, las relaciones comunitarias profundizadas, las vías legales navegadas y la infraestructura del Año Uno ya en marcha — el Año Dos es el año en que Allin Kawsay se vuelve física, visible e integralmente real. Construcción a escala. Programas lanzándose en serio. Infraestructura alcanzando las doce comunidades de montaña. El financiamiento del Año Dos de \$4,500,000 — detallado en la Parte Tres — se despliega plenamente.

Infraestructura y construcción

- Adquisición de los terrenos de Písaq completada — saldo restante pagado, títulos verificados, permisos obtenidos; cualquier sobre costo del terreno gestionado desde la contingencia; cualquier ahorro redirigido a las necesidades de mayor prioridad del proyecto con total transparencia
- Sistemas de agua diseñados e instalados en todos los sitios de Písaq *antes* de cualquier otra construcción importante — cisternas, cosecha de agua de lluvia, protección de manantiales, paisaje de captación pasiva de agua
- La construcción del campus permanente de Yachay Wasicha comienza en serio — técnicas de construcción natural, principios arquitectónicos andinos, geometría de la Chakana, construido por la comunidad; la Academia de Formación en Habilidades como un edificio distinto en el mismo campus
- Construcción del centro de sanación Sumaq Kawsay en marcha — espacios de sanación dedicados, Farmacia de Medicina Natural, jardines de plantas sagradas, cocina comunitaria
- Granja de demostración establecida junto al campus escolar — liderada por respetadas familias campesinas locales
- Construcción de infraestructura completada o sustancialmente avanzada en las doce comunidades de montaña — centros comunitarios de aprendizaje, sistemas de agua, invernaderos, jardines, espacios de taller y reunión, infraestructura de cuidado de ancianos, cada uno adaptado a las prioridades acordadas de la comunidad

Programas que se lanzan

- Yachay Wasicha inicia el proceso de acreditación formal con IPEBA — programa de nursery primero, primaria a continuación
- Programa de inmersión en Quechua plenamente integrado en el currículo de Yachay Wasicha en todas las clases y edades

- Sumaq Kawsay abre sus primeros programas de sanación y educación en instalaciones existentes o temporales
- La Farmacia de Medicina Natural operativa — jardines de plantas medicinales plantados, primeras preparaciones producidas, acceso comunitario establecido
- Programa de revitalización nutricional lanzado — clases de cocina, programas de la huerta a la mesa, educación alimentaria tradicional liderada por ancianos
- El programa de cuidado de ancianos se expande formalmente en Písaq y se profundiza en Pampallacta y Paru Paru
- Biblioteca de semillas comunitaria establecida — variedades nativas recolectadas, catalogadas y compartidas
- Mapeo de amunas comienza — identificando, documentando e iniciando la restauración de la antigua infraestructura hídrica
- Piloto de restauración de terrazas lanzado en los sitios más productivos y accesibles
- Viveros de árboles nativos establecidos — plántulas de queñoal, aliso, chachacomo y quishuar cultivadas en viveros comunitarios para la reforestación de las cuencas; primeras jornadas colectivas de plantación realizadas en comunidades prioritarias

Comunidades de montaña — alcance completo

- Las doce comunidades de montaña ahora comprometidas con programas e infraestructura adaptados y dirigidos por la comunidad — construyendo sobre las relaciones y construcciones iniciadas en el Año Uno
- Proyectos de protección de manantiales y gobernanza del agua activos en las doce comunidades
- Programa de invernaderos a escala — decenas de invernaderos familiares y comunitarios operativos; bibliotecas de semillas establecidas y activas
- Red de cuidado de ancianos formalizada en todas las comunidades; ancianos remunerados como portadores de conocimiento y maestros
- Trabajo de reforestación y restauración de amunas en marcha en todas las comunidades de cuenca comprometidas

Reciclaje y cero residuos — primera infraestructura

- Centro piloto de clasificación de residuos y compostaje construido en el campus de Yachay Wasicha o junto a él, usando materiales de construcción natural y mano de obra comunitaria
- Sistema de separación de residuos a nivel comunitario lanzado en Písaq — recipientes claramente marcados instalados en barrios, mercado y espacios públicos
- Programa de compostaje operativo — material orgánico de hogares, cocina escolar y mercado alimentando la granja de demostración y los jardines comunitarios
- Primer taller comunitario de reutilización y revalorización artesanal abre — estudiantes de la Academia de Formación en Habilidades formados como practicantes y educadores

- Cooperativa de recolección de reciclaje formada — equipos locales pagados y formados para gestionar las rutas de recolección en Písaq

Fase III · 2028 · El Año de la Integración

Todos los pilares activos. El ecosistema comienza a respirar como un todo vivo. El enfoque cambia de construir elementos individuales a tejerlos en un todo coherente y mutuamente reforzante.

Hitos clave

- Yachay Wasicha completamente acreditada como nursery y escuela primaria y operando en campus permanente
- El centro Sumaq Kawsay abierto en su ubicación permanente y sirviendo a la comunidad diariamente
- La Academia de Formación en Habilidades plenamente operativa con su primera cohorte de estudiantes en todas las vías de formación
- Ocho de las doce comunidades de montaña activamente comprometidas con los programas de Allin Kawsay
- La producción alimentaria comunitaria reduciendo demostrablemente la dependencia de las cadenas de suministro de alimentos externas
- Red de cuidado de ancianos sirviendo a ancianos vulnerables en Písaq y seis o más comunidades de montaña
- El idioma Quechua aumentando demostrablemente en uso diario entre niños en edad escolar
- La restauración de amunas produciendo mejoras medibles en la disponibilidad de agua en la estación seca
- Reforestación nativa expandiéndose de manera medible — viveros comunitarios suministrando miles de plántulas anualmente, cubierta arbórea de las cuencas aumentando visiblemente en las comunidades comprometidas, protección de manantiales fortalecida por la vegetación restaurada
- Sistema de reciclaje y cero residuos plenamente integrado — separación de residuos activa en todo el valle, compostaje alimentando las granjas comunitarias, cooperativa artesanal generando ingresos de bienes revalorizados, y currículo de cero residuos incorporado en todos los niveles de Yachay Wasicha
- Allin Kawsay atrayendo atención internacional — investigadores, periodistas y organizaciones alineadas visitando y documentando el modelo

Fase IV · 2029–2030 · El Año del Florecimiento

El hito de 2030 — cómo se ve el florecimiento

- Los nueve pilares plenamente funcionando y financieramente sostenibles

- Yachay Wasicha completamente acreditada desde nursery hasta secundaria — Quechua hablado con orgullo en todo momento
- Sumaq Kawsay establecida como centro regional reconocido de sanación natural y educación en bienestar andino
- La Academia de Formación en Habilidades ha graduado su primera cohorte completa — jóvenes trabajando a través de los nueve pilares
- Las doce comunidades de montaña activamente conectadas — cada una comprometida, apoyada y contribuyendo al conjunto
- Primera cohorte de jóvenes formados desplegada como embajadores regenerativos a través del Valle Sagrado más amplio
- Soberanía hídrica asegurada — todas las comunidades con manantiales protegidos, sistemas de cosecha funcionando e infraestructura hídrica ancestral restaurada
- Reforestación nativa transformando visiblemente las cuencas del valle — laderas reverdeciendo, manantiales fortaleciéndose, y una nueva generación de jóvenes que se entienden a sí mismos como custodios de la tierra viva que habitan
- Red de cuidado de ancianos integral — ningún anciano en Písaq o las doce comunidades de montaña aislado o sin cuidado
- Cultura de reciclaje y cero residuos autosostenible — empresas cooperativas generando ingresos, compostaje enriqueciendo las granjas comunitarias, y Písaq reconocida en todo el Perú como un modelo vivo de custodia ecológica liderada por indígenas
- Písaq formalmente reconocida como comunidad indígena regenerativa modelo — por el gobierno peruano, por organizaciones internacionales y por la red global de iniciativas alineadas
- El marco de código abierto Allin Kawsay documentado y puesto a disposición de comunidades indígenas en todo el mundo

PARTE DOS

Midiendo lo que Importa

Indicadores de impacto culturalmente relevantes

El éxito de este trabajo se mide no solo a través de las métricas que requiere el reporte convencional de desarrollo — aunque esas se rastrean cuidadosamente y se reportan con total transparencia. Se mide sobre todo a través de indicadores que reflejan lo que realmente importa a la gente de este valle.

- Porcentaje de niños en edad escolar que hablan Quechua en la vida diaria
- Tasa de retención juvenil — porcentaje de jóvenes que eligen permanecer en Písaq y las comunidades de montaña
- Matrícula y retención escolar en Yachay Wasicha
- Número de ancianos que reciben cuidado diario y son activos como maestros y portadores de conocimiento
- Reducción de la dependencia farmacéutica y aumento en el uso de medicina tradicional
- Tasas de nutrición infantil y reducción de enfermedades relacionadas con la dieta
- Número de familias y comunidades con producción alimentaria doméstica sostenible y funcionando
- Tasas de acceso al agua limpia en las doce comunidades
- Mediciones del flujo de manantiales a través de la estación seca — mejora sobre la línea de base
- Cubierta de árboles nativos — número de plántulas plantadas y establecidas anualmente, y aumento medible de la cubierta de dosel en las cuencas reforestadas
- Volumen de residuos orgánicos compostados y devueltos al suelo comunitario — mejora medible en la fertilidad de las granjas
- Residuos desviados del vertido abierto — reducción de plástico y residuos visibles en espacios públicos y bordes de caminos
- Número de ceremonias tradicionales practicadas activamente por miembros de la comunidad
- Cohesión comunitaria — evaluación cualitativa a través del diálogo comunitario regular y la retroalimentación del consejo

Los números, sin embargo, son solo parte del panorama. La medida más profunda de este trabajo es si la propia comunidad lo siente — y eso se evalúa de la manera en que esta comunidad evalúa todo: a través del diálogo, a través del consejo, a través del balance honesto de personas que viven aquí y saben lo que es real. Parte de lo que más importa se resiste a una hoja de cálculo. La anciana de Paru Paru que recibe una comida caliente cada día no es un punto de datos; es la visión entera en miniatura — una comunidad recordando cómo cuidar a los

suyos. El éxito, en última instancia, se mide de la manera en que se entiende el propio *Sumaq Kawsay*: no por lo que puede contarse, sino por si la vida en este valle se está convirtiendo, en el sentido más pleno Quechua, en hermosa.

PARTE TRES

El Plan Financiero

Qué cuesta, hacia dónde va y cómo está estructurado

El requerimiento de capital de dos años de Allin Kawsay — desde el financiamiento inicial hasta la construcción física completa, con programas funcionando a través de los nueve pilares e infraestructura alcanzando las doce comunidades de montaña — es de **\$6,000,000 USD**, estructurado en dos fases renovables:

Una nota sobre estas cifras: las asignaciones presentadas aquí son estimaciones razonadas, fundamentadas en diecisiete años de conocimiento sobre el terreno de esta región, sus costos y su ritmo de trabajo. No son arbitrarias — pero son proyecciones, y las proyecciones en el trabajo comunitario complejo y vivo siempre están sujetas a refinamiento. Donde los costos resulten por debajo de lo estimado en un área, esos fondos se redirigen a las necesidades de mayor prioridad en otra. Donde los costos sean más altos, los fondos de reserva y contingencia los absorben primero. Todo el gasto se documenta plenamente y se reporta a los financiadores con transparencia y cuidado. Lo que no cambia es la integridad del marco de asignación y el compromiso de desplegar cada dólar en servicio directo de la visión.

Fase	Ciclo	Carácter	Financiamiento Total
Fase I	Año Uno	Año de Cimientos	\$1,500,000
Fase II	Año Dos	Año de Construcción	\$4,500,000
		Total solicitado dos años	\$6,000,000

Fase I · Año Uno · \$1,500,000 · Año de Cimientos

El Año Uno construye el cimiento profesional, legal y operativo del que depende todo lo demás — mientras comienza simultáneamente el trabajo físico sobre el terreno. No es un año de planificación antes de la acción: es un año en el que el equipo profesional, la gobernanza, la recaudación de fondos, las clases comunitarias y la construcción de infraestructura están todos funcionando en paralelo desde el primer día.

Terrenos — Pago Inicial · \$500,000

Pago inicial para la adquisición del terreno de Písaq para el campus de Yachay Wasicha, el centro de sanación Sumaq Kawsay y la infraestructura integrada de Allin Kawsay. Terreno a nombre de la ONG

Amistad Sagrada. La debida diligencia legal y el proceso de adquisición comienzan de inmediato al recibir el financiamiento.

Equipo Central — Salarios del Año Uno · \$200,000

Salarios profesionales de año completo: Gerente de Proyecto local con experiencia documentada en ONG, gobierno y fundaciones; recaudador de fondos profesional con base en EE.UU. dedicado a tiempo completo a la campaña de capital de Allin Kawsay; líderes de programa para educación, salud, alimento y agua, y programas culturales; apoyo administrativo; coordinador de comunicaciones y medios. Compensación fijada a tarifas justas y profesionales — este es el equipo que hace posible todo lo demás.

Infraestructura de Comunidades de Montaña — Construcción Inicial · \$400,000

Materiales y mano de obra comunitaria remunerada para la infraestructura inicial en seis a ocho comunidades de montaña prioritarias: centros comunitarios de aprendizaje, espacios exteriores cubiertos, hornos, baños, cocinas, jardines, cimientos de invernaderos y áreas de taller. El alcance de cada comunidad se acuerda a través del Consejo Directivo y la asamblea comunitaria. La construcción corre simultáneamente con las clases semanales para niños ya en marcha en cada comunidad.

Oficina, Operaciones y Administración · \$75,000

Alquiler de un espacio apropiado de oficina y coordinación en Písaq; servicios públicos, internet, equipo de comunicaciones; operaciones organizacionales cotidianas que apoyan a un equipo profesional en crecimiento a través de múltiples líneas de trabajo activas.

Medios, Comunicaciones y Materiales de Recaudación · \$75,000

Producción profesional de documental y video que cuenta la historia de Allin Kawsay para los financiadores y el mundo más amplio; pitch decks actualizados y materiales para inversores que reflejan la visión ampliada; lanzamiento del sitio web; narración activa en redes sociales; y apoyo continuo de campaña para el recaudador con base en EE.UU. que trabaja las relaciones con fundaciones y grandes donantes.

Legal, Gobernanza y Acreditación · \$50,000

Finalización de la transición a ONG y registro formal; asesoría legal para la adquisición de terrenos en Písaq; redacción y ejecución de acuerdos de uso de suelo con cada comunidad de montaña socia — asegurando el derecho exclusivo y permanente de Amistad Sagrada de construir y operar en las parcelas comunitarias acordadas; formalización del Consejo Directivo Comunitario; consulta de acreditación IPEBA para Yachay Wasicha; consulta al Ministerio de Salud para el registro de la clínica Sumaq Kawsay.

Sosteniendo y Ampliando los Programas Existentes · \$125,000

Financiamiento de continuidad para las operaciones diarias de Yachay Wasicha; clases comunitarias semanales en Pampallacta, Paru Paru y comunidades recién comprometidas; programa de cuidado de

ancianos; materiales, preparación de alimentos y costos de apoyo en todos los programas en marcha durante el Año Uno.

Reserva y Contingencia · \$75,000

Capacidad adaptativa para costos imprevistos, ajustes de cronograma, variaciones de precio en materiales o mano de obra, y necesidades urgentes que surjan durante el año. Plenamente documentada y reportada.

Total Fase I: \$1,500,000

Fase II · Año Dos · \$4,500,000 · Año de Construcción

El Año Dos es el año en que Allin Kawsay se vuelve física e integralmente real — a escala, a través de las doce comunidades, en Písaq y en cada pilar. Con el equipo profesional en su lugar, los cimientos legales sólidos, la adquisición de terrenos cerca de completarse y las relaciones comunitarias profundizadas a través de un año completo de clases y construcción simultáneas, el Año Dos despliega su capital a través de la construcción, el lanzamiento de programas y el alcance comunitario completo.

Terrenos — Saldo Restante · \$1,500,000

Finalización de la adquisición del terreno de Písaq — costo total estimado de \$2,000,000, con \$500,000 pagados en el Año Uno y los \$1,500,000 restantes pagados aquí. Si el precio final negociado difiere de esta estimación, cualquier excedente se redirige a los costos de mayor prioridad del proyecto con total transparencia; cualquier faltante se extrae de la asignación de contingencia. El título completo se transfiere a la ONG Amistad Sagrada al completarse.

Campus Yachay Wasicha y Academia de Formación en Habilidades · \$1,200,000

Diseño y construcción completos del campus escolar permanente de Yachay Wasicha — técnicas de construcción natural, principios arquitectónicos andinos, geometría de la Chakana, construido con mano de obra comunitaria. Incluye una Academia de Formación en Habilidades como un edificio distinto en el mismo campus. Sistemas de agua instalados primero; aulas, biblioteca, comedor, jardines y espacios comunales a continuación. El alcance cubre el diseño arquitectónico, los materiales, la mano de obra calificada y comunitaria, la preparación del sitio, el paisajismo y todos los acabados.

Centro de Sanación Sumaq Kawsay · \$600,000

Construcción completa y puesta en operación del Centro de Sanación y Educación Natural Andina Sumaq Kawsay — salas de sanación dedicadas, Farmacia de Medicina Natural, jardines de plantas medicinales y sagradas, cocina comunitaria y espacios educativos. Incluye materiales, mano de obra,

stock inicial de la farmacia, cultivo de plantas sagradas y costos operativos del primer año para establecer el centro como un recurso comunitario funcional.

Infraestructura de Comunidades de Montaña — Alcance Completo · \$800,000

Finalización de la construcción de infraestructura en las doce comunidades de montaña — alcanzando las ocho o más comunidades restantes aún no completamente construidas en el Año Uno. Sistemas de agua, centros de aprendizaje, espacios de cuidado de ancianos, invernaderos, bibliotecas de semillas, viveros de reforestación, sitios de restauración de amunas e infraestructura de reciclaje — cada alcance finalizado con la comunidad y el Consejo Directivo. Mano de obra comunitaria remunerada; portadores de conocimiento tradicional formalmente comprometidos y pagados durante todo el proceso.

Equipo Central — Salarios del Año Dos · \$200,000

Salarios completos del segundo año para el equipo central: Gerente de Proyecto, recaudador de fondos con base en EE.UU., líderes de programa para educación, salud, alimento y agua, y programas culturales, apoyo administrativo y coordinador de comunicaciones. El mismo equipo profesional que construyó el cimiento en el Año Uno continúa durante el Año Dos, llevando la construcción y los lanzamientos de programas a su finalización.

Programas y Operaciones — Año Dos · \$100,000

Costos de entrega de programas a través de los nueve pilares en el Año Dos: materiales de currículo, facilitadores y educadores comunitarios, honorarios de portadores de conocimiento tradicional, transporte de campo, suministros, programas de alimentos y eventos comunitarios.

Recaudación, Comunicaciones y Reserva · \$100,000

Narración continua en medios y reporte de impacto a los financiadores; alianzas fortalecidas con organismos gubernamentales y ONG internacionales; materiales de presentación actualizados a medida que el proyecto demuestra progreso documentado; y reserva para costos imprevistos y capacidad adaptativa durante el año.

Total Fase II: \$4,500,000

Total Solicitado a Dos Años: \$6,000,000

La Fase I y la Fase II juntas representan el capital requerido para construir Allin Kawsay desde un cimiento en funcionamiento pero limitado en recursos hasta un ecosistema regenerativo plenamente operativo, físicamente presente y a nivel de toda la comunidad — equipo profesional en su lugar, terreno adquirido y titulado, campus construidos, las doce comunidades de montaña atendidas y los nueve pilares activamente funcionando. Para el cierre del Año Dos, Allin Kawsay llevará la infraestructura, el impacto documentado y las relaciones establecidas con financiadores y socios para entrar en las Fases III y IV con impulso y credibilidad. Las Fases III y IV desplazan el modelo hacia la sostenibilidad operativa y el ingreso diversificado — descrito en detalle en la Parte Cinco.

Fuentes de financiamiento — un modelo híbrido

Esta iniciativa se financia a través de un modelo deliberadamente diversificado — asegurando que ninguna fuente única de financiamiento cree dependencia, y que la sostenibilidad financiera de la organización crezca con el tiempo junto a su impacto programático:

Fundaciones filantrópicas e inversores de impacto

La fuente principal de capital para la infraestructura y el lanzamiento de programas en los años de construcción. Difusión dirigida a fundaciones alineadas con los derechos indígenas, la educación, la soberanía en salud, la seguridad alimentaria y la preservación cultural — liderada por un recaudador de fondos profesional dedicado con base en EE.UU. y un mandato completo de dos años.

Alianzas con ONG internacionales

Cofinanciamiento y alianzas técnicas con organizaciones internacionales alineadas en educación, salud, permacultura y desarrollo comunitario indígena.

Subvenciones gubernamentales y apoyo oficial

Programas del gobierno nacional y regional peruano para la educación indígena, la medicina tradicional, la seguridad alimentaria y la preservación cultural.

Empresa social

Ingresos generados a través de la venta de productos orgánicos, bienes artesanales, preparaciones de medicina natural y programas certificados que atraen a estudiantes internacionales y aprendices experienciales.

Contribución del centro de retiro aliado

A través de The Mountain Sanctuary — descrito en la Parte Cuatro — Allin Kawsay recibe una parte estructurada de los ingresos del centro de retiro como parte de su modelo de sostenibilidad a largo plazo.

Donantes individuales y recaudación comunitaria

Una amplia base de seguidores individuales conectados a través de la historia de Allin Kawsay, contribuyendo en todos los niveles a una visión que resuena a través de culturas y continentes.

PARTE CUATRO

Los Ecosistemas Aliados

Cómo Allin Kawsay es apoyado por iniciativas alineadas en el Valle Sagrado

Allin Kawsay no existe en aislamiento. Está sostenido dentro de un ecosistema más amplio de iniciativas alineadas en el Valle Sagrado — independientes en su propio derecho, pero conectadas al trabajo de servicio de Allin Kawsay a través de valores, personas y compromisos estructurales específicos con su sostenibilidad. Esta sección describe uno de esos ecosistemas aliados — Ancient Apus, junto con The Mountain Sanctuary que operan sus miembros — estrictamente en el contexto de cómo apoyan e integran con la misión de Allin Kawsay. Cada una de estas iniciativas tiene su propia identidad, propósito y documentación; lo que sigue describe solo su relación con el trabajo presentado en este Documento de Visión.

Ancient Apus — servicio, conexión y apoyo para el trabajo

Ancient Apus es una comunidad intencional en el Valle Sagrado cuyos miembros se han reunido en torno a un compromiso compartido de servicio en esta región. Sus miembros provienen en gran medida de la comunidad internacional que ha hecho de este valle su hogar. Desde la perspectiva de Allin Kawsay, la relevancia de Ancient Apus no es que sus miembros realicen el trabajo central sobre el terreno — ese trabajo es liderado, enseñado, sanado y construido principalmente por personas locales — sino que Ancient Apus contribuye un tipo de capacidad distinto y valioso: servicio, conexión y un puente con el mundo más amplio.

Varias contribuciones específicas fluyen de esta comunidad. Los miembros de Ancient Apus gestionan The Mountain Sanctuary, el centro de retiro y sanación descrito a continuación. Organizan a los retirantes y voluntarios que vienen a servir directamente en los sitios de proyecto, escuelas y comunidades de Allin Kawsay. Conectan y se comunican con personas de todo el mundo que desean participar, apoyar o ayudar a sostener el trabajo — un canal constante de relación, defensa y recursos que llega mucho más allá del valle. Y ayudan a tejer las habilidades de la comunidad internacional más amplia del valle en el trabajo — incluyendo sanadores profesionales cuyas modalidades complementan la sanación andina tradicional ofrecida a través de Sumaq Kawsay.

Más allá de estos puntos de conexión, Ancient Apus opera como una comunidad independiente con su propio propósito y estructura, distinta de la misión de servicio de Allin Kawsay. Las dos no son la misma iniciativa. El trabajo de Allin Kawsay es servicio a las comunidades Quechua indígenas de Písaq y el Valle Sagrado; la existencia de Ancient Apus como comunidad es su propio asunto. Lo que importa para los lectores de este documento es simplemente que una comunidad comprometida y alineada en valores acompaña el trabajo — gestionando la empresa

que ayuda a sostenerlo, canalizando voluntarios y apoyo global hacia él, y ofreciendo habilidades complementarias en el espíritu del servicio.

The Mountain Sanctuary — sosteniendo el trabajo a través de una empresa alineada

The Mountain Sanctuary es el centro de sanación y retiro dentro del ecosistema de Ancient Apus, establecido y gestionado por sus miembros. Si bien opera como su propia empresa, su relación con Allin Kawsay está estructurada en torno a cuatro compromisos específicos con el trabajo de servicio:

1. Contribución financiera directa

El treinta y tres por ciento de las ganancias de The Mountain Sanctuary fluyen directamente a Amistad Sagrada para apoyar los programas de Allin Kawsay. Este es un compromiso estructural — incorporado en el modelo operativo del centro de retiro mismo — y representa uno de los pilares clave de la estrategia de sostenibilidad a largo plazo de Allin Kawsay. A medida que The Mountain Sanctuary crece en escala y reputación, esta contribución crece con él, proporcionando una fuente de ingresos en aumento constante que no depende de los ciclos de recaudación filantrópica.

2. Suministro de medicina natural para Sumaq Kawsay

The Mountain Sanctuary mantiene un laboratorio de medicina natural dedicado a cultivar hierbas medicinales y preparar formulaciones específicamente para abastecer la Farmacia de Medicina Natural de Sumaq Kawsay. Esto amplía significativamente la diversidad, calidad y capacidad de las medicinas naturales que la farmacia puede ofrecer a la comunidad — sin aumentar el costo para quienes las reciben.

3. Servicio voluntario de los retirantes

Los retirantes en The Mountain Sanctuary tienen la oportunidad de participar en el trabajo de servicio de Allin Kawsay durante su tiempo en el Valle Sagrado — ofreciéndose como voluntarios en los sitios de proyecto, aportando habilidades a programas específicos y comprometiéndose directamente con las comunidades atendidas. Esto se ofrece como una dimensión opcional de la experiencia de retiro para quienes se sienten llamados a ello, y crea un puente significativo entre el trabajo personal de retiro y el servicio en el mundo.

4. Donaciones, defensa y difusión

Más allá de la contribución estructurada del 33%, los retirantes son presentados a Allin Kawsay durante su estadía e invitados a apoyar el trabajo aún más — a través de donaciones directas, del compromiso continuo después de regresar a casa, y de la difusión dentro de sus propias redes. Muchos de los seguidores y embajadores más perdurables de Allin Kawsay encontraron por primera vez el trabajo a través de su experiencia en The Mountain Sanctuary.

Por qué esto importa para financiadores y socios

Para los potenciales financiadores, socios y aliados que evalúan Allin Kawsay, la existencia de estos ecosistemas aliados debe entenderse como un factor de fortalecimiento. Proporcionan:

- Una comunidad socia alineada en valores (Ancient Apus) que gestiona una empresa sostenedora, canaliza voluntarios y apoyo global, y aporta habilidades complementarias al trabajo
- Una fuente creciente de ingresos no restringidos y estructuralmente comprometidos (la contribución del 33% de The Mountain Sanctuary) que reduce la dependencia a largo plazo de la filantropía
- Un canal natural de nuevos seguidores, voluntarios y defensores (los retirantes) que crece orgánicamente con el éxito del centro de retiro
- Apoyo programático directo (el suministro de medicina natural) que mejora la calidad del servicio sin aumentar el costo para la comunidad

Cada uno de estos es una parte integral de la estrategia más amplia para hacer que Allin Kawsay no solo sea alcanzable a corto plazo, sino genuinamente sostenible para las décadas venideras.



Mejilla con mejilla con un anciano de la comunidad — así es como se ven diecisiete años de relación.

Sostenibilidad Más Allá de 2030

Cómo este trabajo continúa — y sigue profundizándose — una vez completos los años de construcción

Un documento de visión de esta escala debe responder a una pregunta seria: ¿qué sucede después de 2030? El arco de cinco años descrito aquí es intensivo por diseño — capital concentrado, trabajo concentrado, compromiso filantrópico concentrado — y, por diseño, finito. La pregunta es qué queda en pie al final, y cómo se sostiene a lo largo de las décadas que siguen.

Esa pregunta, formulada con honestidad, contiene dos preguntas dentro de sí. La primera: ¿cómo financia la institución — la escuela, el centro de sanación, la academia, el equipo coordinador — su vida continua una vez terminados los años de construcción? La segunda, y la más profunda: ¿cómo se vuelven las comunidades de montaña genuinamente autosuficientes, de modo que vivir bien ya no dependa de un subsidio externo continuo? La primera pregunta importa. Pero la respuesta que sostiene el peso está en la segunda.

El retorno medido como costo evitado, no como ingreso

Un modelo convencional le pide a los ingresos que sigan subiendo para alcanzar una base de costos que sube. Un modelo regenerativo invierte esto. El retorno de construir un invernadero familiar no es un ingreso para Amistad Sagrada — es la eliminación de la necesidad continua de esa familia de comprar verduras. El retorno de restaurar las amunas no es agua vendida por litro — es la eliminación del costo recurrente y de la crisis recurrente de la escasez en la estación seca. El retorno de formar a un cuidador, un maestro o un agrónomo local no es una nueva línea de ingresos — es el reemplazo permanente de un salario externo pagado por uno local y enraizado, sostenido a través del Ayni y la Minka en lugar del efectivo.

Esto es lo que “regenerativo” significa en lo financiero: la inversión reduce el costo recurrente de vivir bien en lugar de comprometer al trabajo a financiar uno que sube. El modelo no necesita que los ingresos trepen hacia el infinito. Necesita que el costo de una buena vida descienda — porque los sistemas, una vez contruidos, son de bajo mantenimiento, sostenidos por la comunidad, y productivos en lugar de consumidores.

El punto de cruce — la autosuficiencia comunitaria

Hecho concreto para una sola comunidad de montaña, la forma del modelo es esta. El plan actual asigna, de manera ilustrativa, del orden de \$100,000 en capital único por comunidad — invernaderos, sistemas de agua, un centro de aprendizaje, espacio para el cuidado de ancianos, viveros de reforestación, espacios de taller y cocina. Cuando una comunidad entra plenamente en funcionamiento, el costo anual recurrente de sostener sus pilares es, de nuevo de manera ilustrativa, del orden de \$30,000 a \$50,000 al inicio.

En los años que siguen, esa cifra recurrente se reduce por cuatro fuerzas que se acumulan: alimento producido en lugar de comprado, a medida que los invernaderos y las terrazas restauradas cubren los insumos detrás de las comidas y la nutrición de los ancianos; agua asegurada una vez en lugar de comprada para siempre, a medida que las amunas restauradas y los manantiales protegidos eliminan el costo y el riesgo recurrentes de la escasez; manos locales que reemplazan a las externas pagadas, a medida que los egresados de la Academia de Formación en Habilidades asumen roles a menor costo y con mayor permanencia mientras la Minka sostiene el mantenimiento sin efectivo; y medicina cultivada en lugar de importada, a medida que la farmacia de Sumaq Kawsay y su red de suministro reducen el gasto farmacéutico.

El hito medible es el punto de cruce: el momento en que la producción propia de una comunidad, más ingresos locales modestos, más el financiamiento público que alcanzan sus servicios ya acreditados, cubren sus necesidades recurrentes residuales — de modo que ya no requiere subsidio filantrópico continuo para mantener vivos sus pilares. Este es el corazón honesto de la autosuficiencia hacia la cual se construye toda la visión: comunidades que son inicialmente financiadas y construidas, y que luego se vuelven abrumadoramente autosostenibles. Es una curva de costos que se dobla hacia abajo en lugar de hacia arriba. Estas cifras por comunidad son ilustrativas, pensadas para mostrar la forma del modelo; los números reales se construirán comunidad por comunidad con datos de costos locales reales.

La estructura de ingresos madura de la institución

El punto de cruce reduce la carga. Lo que queda — la vida continua de la escuela, el centro de sanación, la academia, la red de cuidado de ancianos, la coordinación — se sostiene con una estructura deliberadamente diversificada, de modo que ninguna fuente única pueda dominar ni, al fallar, hacer colapsar el conjunto.

Financiamiento gubernamental, habilitado por la acreditación. La acreditación nacional completa de Yachay Wasicha ante IPEBA y la licencia de Sumaq Kawsay ante el Ministerio de Salud — ambas completadas en los años de construcción — abren el apoyo público continuo que la educación indígena reconocida y la salud integrativa pueden recibir en el Perú. Este es el dinero

público genuinamente escalable; crece con la matrícula y el alcance, y no depende de los ciclos de recaudación.

La contribución del 33% de The Mountain Sanctuary. Comprometida estructuralmente, y creciente a medida que el centro de retiro madura en escala y reputación. Lo que comienza como un flujo complementario en los años de construcción se convierte, en la década siguiente, en una de las mayores fuentes únicas de ingreso operativo no restringido del ecosistema.

Ingresos de empresa social que maduran con el trabajo. Excedente agrícola, artículos artesanales, preparaciones de medicina natural, programas educativos certificados y cursos de la Academia de Formación en Habilidades — ingresos que emergen de la misión en lugar de competir con ella.

Filantropía continua a una escala menor y más constante. No el capital intensivo de la fase de construcción, sino una base comprometida de seguidores de por vida vinculados a través de la relación, y una cadena que se renueva continuamente de voluntarios, defensores y embajadores internacionales.

Cómo se propaga el modelo — el Fondo de Regeneración

La pregunta más honesta que un financiador puede hacer es si los ingresos de empresa se acumulan para financiar una expansión sin fin. No lo hacen, y el modelo no finge lo contrario. El crecimiento hacia nuevas comunidades se sostiene, en cambio, con dos motores. El primero es un Fondo de Regeneración rotatorio: a medida que una comunidad cruza hacia la autosuficiencia, el excedente que ya no necesita se recicla hacia la construcción de la siguiente comunidad, de modo que el éxito comprobado financia la siguiente ronda en lugar de la filantropía perpetua por sí sola. El fondo se rige dentro de la arquitectura de soberanía ya descrita — el Consejo Directivo Comunitario tiene autoridad sobre él, y los compromisos por encima de un umbral fijado por el Consejo requieren su aprobación. El segundo motor es capital fresco y alineado con la misión, atraído por la prueba demostrada: un modelo funcional de autosuficiencia indígena es a la vez más financiable y más transferible que una promesa, porque lo que otra comunidad copia no es una fórmula de ingresos, sino una secuencia y un punto de cruce.

Fronteras que vale la pena nombrar

Más allá de estos mecanismos establecidos yacen fronteras reales en las finanzas regenerativas — capital de impacto alineado con los derechos indígenas, vehículos de inversión comunitaria que mantienen los activos en manos de la comunidad, e instrumentos regenerativos o basados en resultados vinculados a resultados ecológicos y culturales medibles. Estos se ofrecen aquí como principios comprometidos y mecanismos propuestos, para ser estructurados con asesoría legal peruana calificada en lugar de afirmarse como resueltos. Se nombran porque son donde el trabajo local puede encontrarse con la innovación más amplia, no porque el modelo dependa de ellos.

Lo que honestamente queda sin modelar

La integridad exige nombrar lo que este marco aún no hace. Las curvas de costo por comunidad de arriba son ilustrativas y deben construirse con datos locales reales. El presupuesto operativo maduro necesita una cifra de estado estable defendible, con cada flujo de ingresos proyectado en lugar de esperado. Y el cronograma del punto de cruce debe plantearse de manera conservadora: la autosuficiencia a nivel comunitario tomará años, no meses. Nombrar esto abiertamente no es una debilidad del argumento; es el argumento.

El panorama financiero en 2031

En conjunto, esto produce un 2031 que se ve sustancialmente distinto del modelo de los años de construcción. Donde los primeros dos años dependen de manera significativa del capital filantrópico para la infraestructura y el lanzamiento, el modelo maduro está diversificado a través del financiamiento público, la contribución estructurada de empresa, los ingresos de empresa social, una base de costos reducida y la filantropía basada en la relación — mientras que la expansión se capitaliza por separado, a través del Fondo de Regeneración y capital fresco impulsado por la prueba.

No es un modelo que dependa de la recaudación perpetua a la escala de los años de construcción. Es un modelo que se convierte, para 2030, en una institución genuinamente sostenida por y dentro de las comunidades a las que sirve — una que no importa el crecimiento perpetuo, sino que construye un costo de vivir bien que sigue descendiendo, hasta que una comunidad pueda sostener su propia buena vida en sus propias manos. Eso no es un compromiso de los valores andinos al servicio de las finanzas. Es el Ayni, expresado en números.

Riesgos y Reconocimientos Honestos

Los desafíos que enfrenta este trabajo, y cómo se aborda cada uno

Una visión de este alcance, emprendida en este terreno, con esta escala de capital, no sería creíble si se presentara como libre de riesgo. Lo que sigue es una denominación honesta de los principales riesgos que enfrenta Allin Kawsay.

Adquisición de terrenos

Los terrenos en el Valle Sagrado se están apreciando en valor, y las transacciones pueden ser complicadas por historiales de títulos, derechos de tierras comunales y consideraciones regulatorias. La mitigación principal es estructural: trabajar con abogados locales experimentados y construir flexibilidad en el cronograma de construcción de la Fase II.

Plazos regulatorios y de acreditación

La acreditación completa de Yachay Wasicha a través de IPEBA y la licencia de Sumaq Kawsay son fundamentales para el modelo de sostenibilidad a largo plazo. La mitigación es comenzar ambos procesos temprano en la Fase I.

Impactos climáticos en el agua y la agricultura

Las cuencas hidrográficas andinas están bajo estrés medible. El pilar de regeneración del agua está construido precisamente en torno a esta realidad: protección de manantiales, restauración de cuencas, cultivos nativos resistentes al clima.

Preservación cultural en una región de turismo creciente

Los programas de transmisión cultural son por, con y para miembros de la comunidad — no diseñados como espectáculo para el consumo externo. Allin Kawsay no es un producto de turismo cultural.

Concentración de financiamiento

La estrategia de financiamiento híbrido deliberado — filantropía, asociación gubernamental, ONG internacionales, empresa social, la contribución estructurada del centro de retiro y donantes individuales — está diseñada específicamente para mitigar el riesgo de concentración.

El resumen honesto

Ninguno de estos riesgos es menor; todos son conocidos; cada uno tiene un enfoque considerado. Las condiciones que hacen posible este trabajo — confianza establecida, liderazgo arraigado localmente, infraestructura de programas existente y apoyo de ecosistema alineado — son también las condiciones que hacen que estos riesgos sean navegables.

PARTE SIETE

Cómo Participar

Vías para financiadores, socios, profesionales y amigos del trabajo



El camino a seguir — caminado juntos.

Lo que sigue es una invitación abierta. Allin Kawsay no es una organización cerrada que avanza un plan predeterminado — es una iniciativa viva que crece a través de la relación. Hay varias formas distintas de comprometerse con este trabajo, dependiendo de lo que aportas y lo que te llama. Todas importan.

Fináncialo

- El programa completo de \$6M en dos años, proporcionando apoyo integral en todas las fases y pilares
- Una fase específica — Fase I (Año de Cimientos, \$1.5M) o Fase II (Año de Construcción, \$4.5M)

- Un pilar específico — Yachay Wasicha, Sumaq Kawsay, regeneración del agua, soberanía alimentaria, cuidado de ancianos, centros comunitarios de montaña, regeneración cultural, empoderamiento juvenil o gobernanza y operaciones
- Apoyo operacional plurianual que conecta los años de construcción con el período de sostenibilidad a largo plazo

Asóciate con el trabajo

- ONG internacionales que trabajan en educación, soberanía en salud, derechos indígenas, seguridad alimentaria, agua o preservación cultural
- Instituciones académicas que buscan asociaciones de investigación, trabajo de campo o intercambio educativo
- Organizaciones alineadas en permacultura, agricultura regenerativa, salud integrativa, medicina tradicional o desarrollo comunitario indígena

Únete al trabajo — profesionales y practicantes

- Educadores bilingües con experiencia en educación intercultural, basada en el lugar o indígena
- Practicantes de salud integrativa, herbolarios y especialistas en medicina tradicional
- Agrónomos, diseñadores de permacultura y especialistas en agricultura regenerativa
- Arquitectos y constructores con experiencia en construcción andina tradicional y diseño ecológico
- Profesionales organizacionales, financieros, legales y administrativos que pueden apoyar la gobernanza y las operaciones

Compártelo

Lo más valioso que muchos amigos de este trabajo pueden ofrecer es conexión — presentando Allin Kawsay a personas, organizaciones y redes que puedan resonar con la visión.

Contacto

Sitio Web	www.amistadsagrada.com
Email	amistadsagrada@gmail.com
Ubicación	Pisac, Valle Sagrado, Perú

Respondemos a cada consulta seria. Invitamos a una conversación real. Estamos genuinamente contentos de que hayas leído hasta aquí.

LA DECLARACIÓN

Una Palabra al Final

Este documento se abrió con una imagen: caminar por Písaq en 2030, y encontrar un lugar que ha conservado todo lo que alguna vez fue — el Quechua hablado en las calles, los niños llevando el conocimiento ancestral con confianza, los ancianos honrados e integrados en la vida diaria, el agua fluyendo limpia a través de sistemas restaurados, la comida cultivada de semilla nativa, la sanación ofrecida a través de la medicina tanto tradicional como moderna, la ceremonia viva, la comunidad entera.

Las raíces ya están aquí. Diecisiete años de presencia en este valle, de confianza ganada lentamente, de relaciones construidas a través de generaciones, de programas que ya han funcionado y siguen creciendo — esta no es una visión que se lanza desde la nada. Es una visión que está siendo dotada de los recursos para convertirse en lo que siempre ha estado preparándose para ser.

Las comunidades están listas. La tierra está identificada. El equipo está en su lugar. El plan está estructurado. La arquitectura de financiamiento está diseñada para ser suficiente para los años de construcción y sostenible para las décadas que siguen. Los riesgos honestos han sido nombrados y considerados. Lo que se necesita ahora es que quienes reconozcan este trabajo den un paso al frente y lo encuentren — con capital, con asociación, con habilidad, con voz, con lo que sea que lleves que este trabajo pueda recibir.

Todavía está aquí. La ventana para asegurar que permanezca así está abierta ahora. Para 2030, pretendemos que caminar por Písaq sea una realidad viva — y que el modelo que Písaq representa haya comenzado a ondularse hacia afuera, a la red más amplia de comunidades andinas altas que merecen lo mismo.

Las raíces ya están aquí. La confianza ya está aquí. El amor ya está aquí. Lo que estamos pidiendo es los medios para hacer crecer lo que ya ha echado raíces.

Gracias por leer. Gracias por tomar esto en serio. Gracias por lo que sea que llevas que te ha traído al final de este documento. Esperamos escuchar de ti.

Presentado con amor y seriedad de propósito por

Amistad Sagrada

Pisac · Valle Sagrado · Perú

Allin Kawsay — La Buena Vida, Vivida Bien Juntos

Una nota sobre los documentos complementarios

Este Documento de Visión está disponible en tres idiomas. La edición en inglés hace que la visión completa sea accesible a financiadores, socios y aliados en todo el mundo angloparlante. La edición en Quechua honra algo más profundo aún: una visión para el pueblo Quechua, expresada en la lengua del pueblo Quechua, en una forma literaria moldeada por los ritmos y la sabiduría de esa tradición viva, en lugar de simplemente traducida de otra lengua.

Para quienes desean comprender no solo el *qué* sino el *cómo*, el **Manual Operativo de Allin Kawsay** proporciona el marco detallado y sobre el terreno para manifestar cada pilar de esta visión en forma práctica — estructuras de gobernanza, protocolos de programa, cronogramas de construcción, acuerdos de alianza y la arquitectura completa, paso a paso, de la implementación. Juntos, el Documento de Visión y el Manual Operativo forman un cimiento completo para todo lo que Allin Kawsay está construyendo.

Para solicitar cualquiera de estos documentos, o para comenzar una conversación sobre alianza, financiamiento o participación, por favor comuníquese directamente con Amistad Sagrada.



APÉNDICE

Glosario de Términos Quechua

Las palabras tejidas a través de este documento, reunidas para el lector

Allin Kawsay vive en dos idiomas a la vez. Las palabras Quechua que se mueven a través de estas páginas no son ornamento — cada una lleva una forma de ver el mundo que no tiene equivalente exacto en español o inglés. Este glosario las reúne para lectores que las encuentran por primera vez.

Valores y cosmovisión

Allin Kawsay	“La buena manera de vivir.” El nombre de esta visión: una comunidad entera viviendo bien juntos, en relación correcta con la tierra, los ancestros y los demás.
Sumaq Kawsay	“Vida hermosa” — vida vivida en plenitud. También el nombre del Centro de Sanación y Educación Natural Andina.
Ayni	Reciprocidad sagrada; la comprensión de que dar y recibir no son opuestos sino un único flujo.
Minka	Trabajo colectivo, dado libremente para el bien común. (También <i>minga</i> .)
Ayllu	La comunidad extendida de parentesco y pertenencia.
Pachamama	Madre Tierra; el mundo vivo entendido como un ser en relación.
Apu (pl. Apus)	Una montaña sagrada, honrada como protector vivo y pariente.
Chakana	La cruz andina escalonada — un símbolo organizador de la cosmología andina y la geometría del diseño de la escuela.

Lugares e instituciones

Yachay Wasicha	“La pequeña casa del aprendizaje” — la escuela fundada en 2011.
Pisac	El pueblo y las comunidades circundantes del Valle Sagrado en el corazón de este trabajo.

Tierra, agua y alimento

Andenes	Terrazas agrícolas ancestrales diseñadas en las laderas para crear tierra de cultivo estable y productiva.
Amunas	Canales pre-Inca que “siembran” el agua de lluvia en la tierra en la estación húmeda para recargar los manantiales que fluyen en la estación seca.
Pukios	Manantiales naturales.
Waru waru	Lechos de siembra elevados rodeados por canales de agua que protegen los cultivos de las heladas.
Chhalanaku & Yanki	Relaciones tradicionales de intercambio entre comunidades a diferentes altitudes.

Sanación y ceremonia

Curandero	Un sanador tradicional.
Yatiri	Un especialista ritual andino y guardián de la sabiduría.
Paqo	Un sacerdote andino y practicante ceremonial.
Partera	Una partera tradicional.
Kallawaya	Un sanador del renombrado linaje itinerante andino de medicina herbaria.
Despacho	Una ofrenda ceremonial de gratitud y reciprocidad al mundo vivo.
Limpia	Una limpieza energética tradicional.